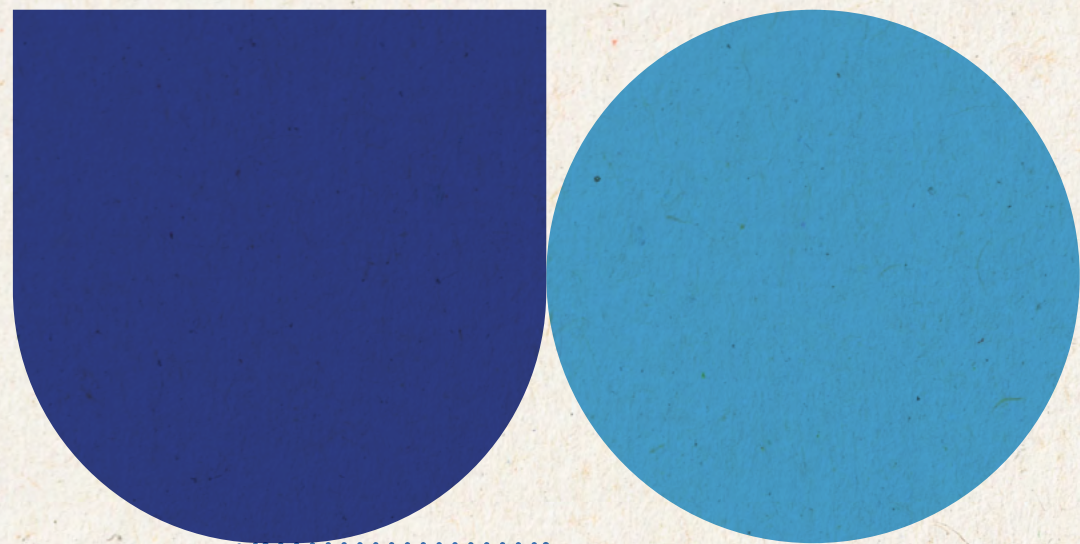


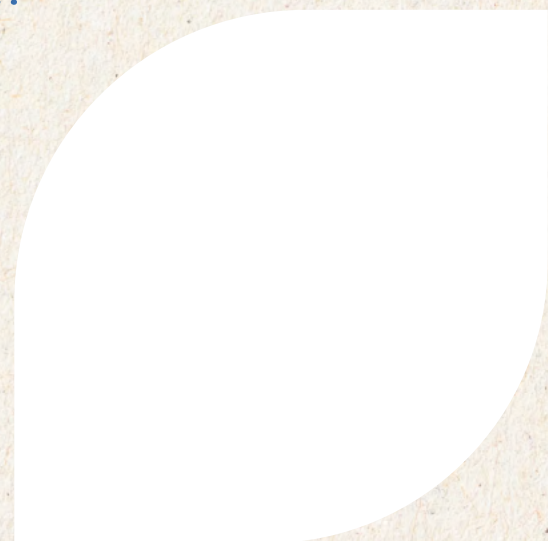
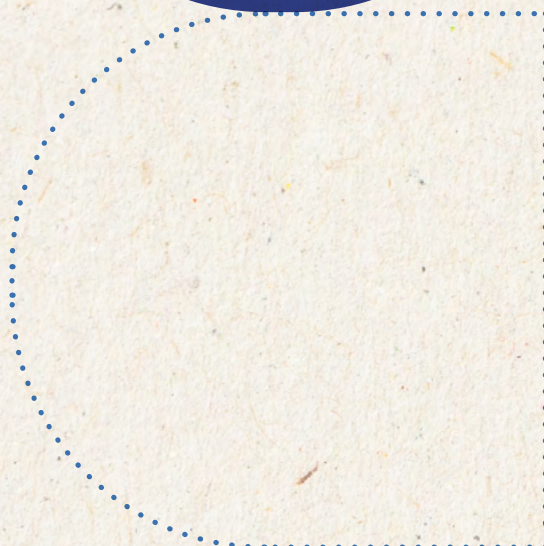
# Jaarverslag 2024



**BRUSSELS INTERNATIONAL**  
GEWESTELIJKE OVERHEIDSDIENST BRUSSEL

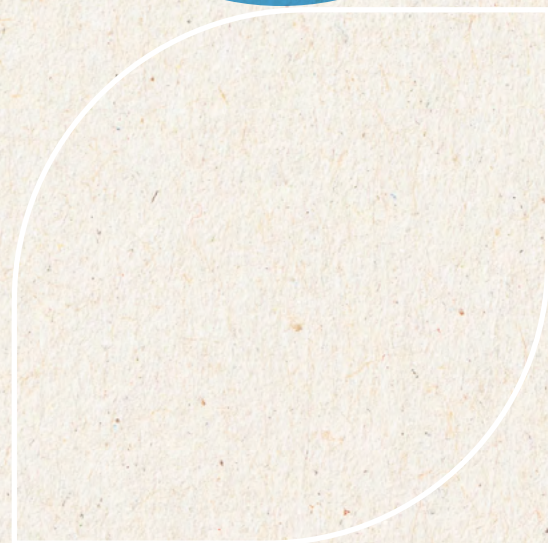
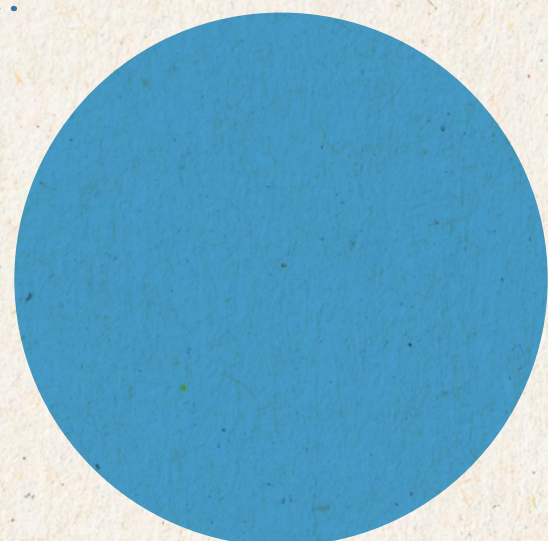
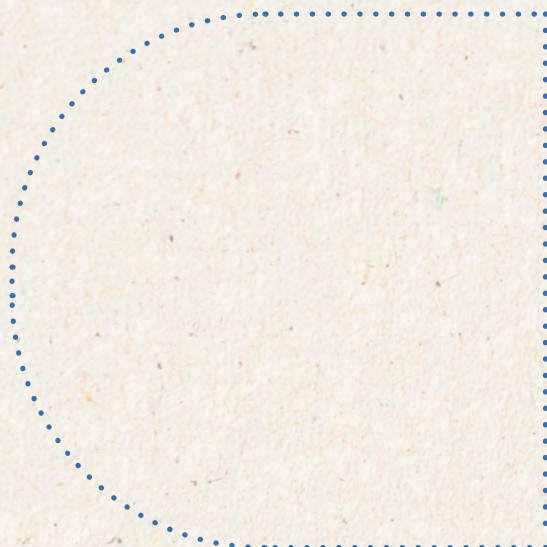


# Inhouds- opgave



- Brussel, een dynamisch en internationaal georiënteerd gewest..... 6
- Een nieuwe structuur voor Brussels International ..... 7
- Bilaterale betrekkingen en ontwikkelingssamenwerking ..... 8**
  - Bilaterale betrekkingen ..... 9
    - Brussel-Québec, van leefmilieu tot stripverhaal..... 10
    - Nieuwe uitwisseling van ambtenaren tussen Brussel en Berlijn ..... 12
    - Brussels Gewest en regio Île-de-France: ontmoeting in het Maison de l'autisme in het kader van een staatsbezoek ..... 13
  - Ontwikkelingssamenwerking ..... 14
    - Versterking van de capaciteiten van de partnerregio's op het gebied van stedelijke veerkracht, in Rabat, Kinshasa en de bezette Palestijnse gebieden ..... 15
    - Opdrachten..... 18
    - Solidair wereldburgerschap promoten in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest ..... 21
    - De campagne “Maak van Brussel een Fair Trade Gewest” ..... 23
- Public relations, protocol en reizen ..... 24**
  - Public relations ..... 25
  - Initiatieven mobiliseren die het Brussels Gewest in de kijker zetten ..... 26
    - Een jong en levendig gewest ..... 27
- Multilaterale aangelegenheden ..... 30**
  - Multilaterale aangelegenheden ..... 31
    - Internationale organisaties ..... 31
    - Netwerken ..... 33
- Europees beleid ..... 35**
  - Europees beleid..... 36
    - Het stedelijk beleid als leidraad tijdens het Belgische voorzitterschap van de Raad van de EU ..... 37
    - Uitvoering van het Europees beleid ..... 43
- De directie EFRO (Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling) ..... 46**
  - Uitdagingen voor de EFRO-programmering 2021-2027 ..... 48
  - De EFRO-programmering 2021-2027 in enkele cijfers ..... 49
  - 2021-2027: een cohesiebeleid voor de Brusselaars ..... 50
  - Afsluiting van het programma 2014-2020..... 54
- Het verlenen van vergunningen voor bewegingen van wapens voor civiel gebruik, defensie-gerelateerde producten en goederen en technologieën voor tweërlei gebruik ..... 57**





- Optimalisatie van de cel Vergunningen ..... 58
- Update van de databank voor het beheer van de vergunningen ..... 59
- Opvolging van de regelgeving ..... 59
- De transversale diensten ..... 60
- Communicatie ..... 61
- Ondersteuning en promotie van EFRO-projecten ..... 62
- Europese week van de regio's en steden ..... 63
- Betrokkenheid van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest bij het Belgische voorzitterschap van de Raad van de Europese Unie ..... 63
- De nieuwswebsite van Brussels International en de nieuwsbrief The Brussels Globe ..... 64
- De gewestelijke webstrategie ..... 64
- Sociale netwerken ..... 64
- Financiën en begroting..... 65
- Opdracht 29 ..... 65
- Opdracht 03 ..... 65
- De cel Transversale coördinatie ..... 66
- Invoering van nieuwe vormen van werkorganisatie ..... 66
- Informaticaondersteuning ..... 66
- Managementondersteuning ..... 66
- Doorgeefluik op het vlak van menselijke hulpbronnen en welzijn ..... 67
- Andere transversale opdrachten ..... 67
- Vooruitzichten 2025 ..... 68
- Bilaterale betrekkingen ..... 69
- Ontwikkelingssamenwerking ..... 69
- Public relations, protocol en reizen ..... 70
- Public relations ..... 70
- Protocol en reizen..... 70
- Multilaterale aangelegenheden ..... 71
- Europees beleid ..... 72
- De directie EFRO ..... 73
- De transversale diensten..... 74
- Communicatie ..... 74





## Beste lezers,

Het jaar 2024 was voor Brussels International een intens jaar, rijk aan ervaringen maar tegelijk ook een jaar vol veerkracht en onzekerheden.

Intens, want na zes maanden hard werken liep eind juni het [Belgische voorzitterschap van de Raad van de Europese Unie](#) ten einde. De opdracht werd met succes volbracht, namelijk zo veel mogelijk vooruitgang boeken met het wetgevend werk, het hoofd bieden aan de talrijke crises en de toekomst van Europa voorbereiden.

Het Brussels Hoofdstedelijk Gewest (BHG) heeft samen met de federale overheid en de andere deelstaten in grote mate bijgedragen aan dit succes. Tijdens de verdeling van de filières en thema's tussen de drie gewesten van het land, kreeg het leefmilieu en stedelijk beleid toebedeeld. Het BHG heeft deze uitdaging met verve opgenomen, meer bepaald dankzij de motivatie van de teams van Brussels International en inzonderheid van de directie Europa die speciaal in deze context in het leven werd geroepen en de algemene coördinatie voor rekening van het BHG voor haar rekening heeft genomen.

2024 was ook het jaar van de lancering van de nieuwe programmering 2021-2027 van het [Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling](#) (EFRO). Er werden meer dan 100 projecten geselecteerd, die nog met andere zullen worden aangevuld eens de lopende projectoproepen zullen zijn afgesloten. Of het nu gaat om huisvesting voor kansarme groepen, energierenovaties, groene ruimtes of voorzieningen zoals sporthallen, kinderdagverblijven of theaters, het EFRO heeft een aanzienlijke impact op de levenskwaliteit van de Brusselaars en op de aantrekkelijkheid en dynamiek van het gewest.

De andere directies van Brussels International bleven niet achter en hebben zelf ook vele projecten uitgevoerd.

Voor de directie Public Relations, Communicatie en Protocol gaat het meer bepaald om een Protocolgids en een nieuwe circulaire Reizen, de versnelling van de voorbereiding van de Brusselse deelname aan de [Wereldtentoonstelling Expo 2025 Osaka](#), het staatsbezoek aan Frankrijk of ook de voorbereiding van het staatsbezoek aan Vietnam in het voorjaar van 2025.

Van haar kant heeft de directie Externe Betrekkingen gezorgd voor de coördinatie van de bijdragen aan een twintigtal rapporten of studies voor internationale organisaties, zoals het grootstedelijk onderzoek van het BHG door de [Organisatie voor Economische Samenwerking en Ontwikkeling](#) (OESO) of de constructieve dialoog met het [VN-Comité voor de rechten van personen met een handicap](#), de voortzetting van de Brusselse betrokkenheid bij netwerken zoals de [Vergadering van de Regio's van Europa](#) en [Metropolis](#).





Deze directie had ook intense bilaterale activiteiten waaronder vele uitwisselingen met sommige van onze partners (Berlijn, regio Île-de-France, Québec, Tokyo, Havana enz.) en heeft niet alleen de akkoorden voor ontwikkelingssamenwerking versterkt (Kinshasa, Rabat-Salé-Kénitra) maar ook een partnerschapsovereenkomst ondertekend met het Gouvernement Ramallah en Al-Bireh (Westelijke Jordaanoever); vergeten we ook niet de start en de opvolging van de projectoproepen Zuid en Noord.

Brussels International heeft ook enkele honderden subsidieaanvragen verwerkt in verband met het imago van Brussel en in het kader van de projectoproep Dynamic Brussels (opleiding van jongeren door sport).

Tot slot werden invoer- en uitvoervergunningen voor civiele vuurwapens, defensiegerelateerde goederen evenals goederen en technologieën voor tweërlei gebruik afgegeven door de cel Vergunningen, zoals ze dat ook de afgelopen 20 jaar heeft gedaan.

2024 was ook een jaar om veerkracht te tonen, daar ik in juni, ter gelegenheid van het vertrek van Anne Claes, directrice-generaal van Brussels International, die inmiddels van een welverdiend pensioen geniet, het genoeg had om tijdelijk de taak van directeur-generaal ad interim op te nemen naast mijn functie van adjunct-secretaris-generaal. Ondanks de aanpassingen die op alle niveaus nodig waren heeft het team mij verwelkomd met veel vriendelijkheid, vertrouwen en openheid.

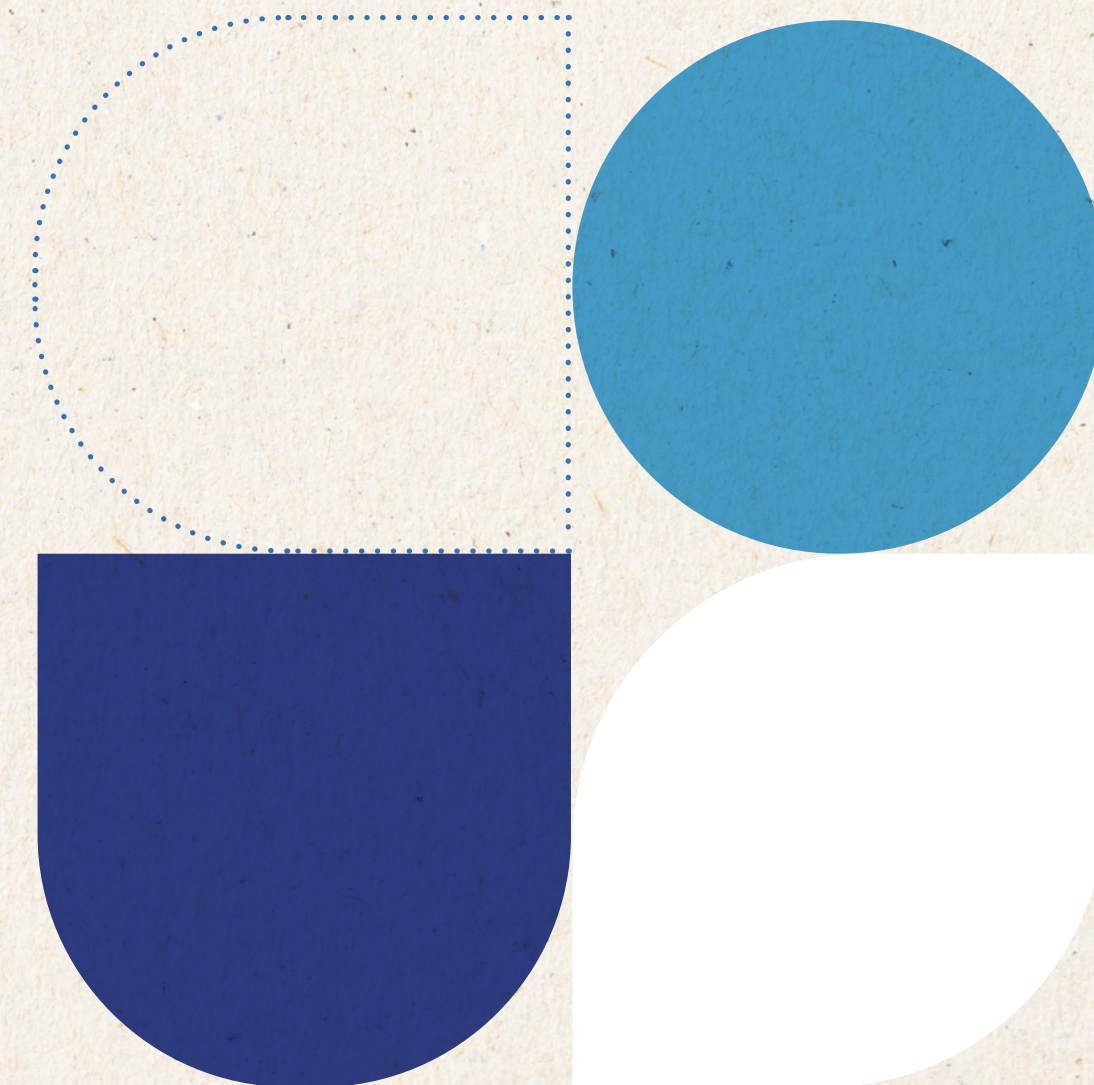
Ik herhaal nog even dat Brussels International, een algemene directie die in 2019 werd opgericht binnen de [Gewestelijke Overheidsdienst Brussel](#) (GOB), de ambitie had om Europese zaken en internationale betrekkingen op gelijke voet te plaatsen als de rest van het gewestelijke overheidsbeleid. Dat was de opdracht waarvan Anne Claes, de eerste directeur-generaal, zich heeft gekweten: een echt gewestelijk expertisecentrum creëren op het vlak van structuurfondsen, Europese zaken en internationale betrekkingen teneinde het Brussels Gewest in staat te stellen zijn positie als belangrijke speler op het internationale toneel te versterken. Het hoeft geen betoog dat het gecoördineerde beheer van deze vele opdrachten visie en vasthoudendheid heeft vereist. Dat is meteen ook de reden waarom we hier een bijzonder eerbetoon willen brengen aan Anne.

Tot slot was 2024 een jaar van onzekerheid, met verkiezingen op verschillende bestuursniveaus: gewestelijk, federaal en Europees in juni, en gemeentelijk in oktober. Vervolgens moest er lang worden gewacht – en op het ogenblik waarop we dit verslag schrijven, wachten we nog steeds – op de vorming van een nieuwe Brusselse regering, wat het overheidsbeheer er niet gemakkelijker op maakt.

Ook op internationaal vlak heerst er grote onzekerheid, met het vervolg van de oorlog in Oekraïne, de conflicten in het Nabije Oosten en presidentsverkiezingen in Amerika waarvan de gevolgen zich de komende jaren wereldwijd zullen laten voelen. In deze moeilijke context wil Brussels International meer dan ooit zijn rol als facilitator en coördinator spelen om zo doeltreffend mogelijk in te spelen op deze talrijke uitdagingen. Multilateralisme is en blijft van fundamenteel belang in een gepolariseerde wereld die zich steeds meer aftekent, en het gewest wil daarin een volwaardige rol blijven spelen.

Tot slot waren al deze prestaties niet mogelijk geweest zonder het fantastische team van Brussels International. Ik wil al onze collega's daar dan ook hartelijk voor bedanken.

**Gerd Van Den Eede, directeur-generaal ad interim van Brussels International**





## Brussel, een dynamisch en internationaal georiënteerd gewest

Brussels International heeft tot doel de internationale roeping van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest (BHG) en de status daarvan als hoofdstad van Europa te versterken. Ze wil het Brussels Gewest als een dynamische speler op het internationale toneel positioneren, een speler die zijn belangen als stedelijk gewest verdedigt, zowel in de interfederale overlegstructuren als in de Europese en internationale organen. Ze promoot ook de identiteit, de troeven en de belangen van het Gewest.

## Brussels International: een flexibele organisatie met rollen en verantwoordelijkheden

Als bestuur van de Gewestelijke Overheidsdienst Brussel (GOB) telt Brussels International momenteel circa 70 medewerkers die zich bezighouden met internationale en Europese kwesties, zonder de cel Vergunningen evenals de transversale diensten te vergeten.



# Een nieuwe structuur voor Brussels International

Naast de transversale en ondersteunende diensten en de cel Vergunningen bestond Brussels International, het bestuur van de GOB dat verantwoordelijk is voor de internationale betrekkingen van het BHG, aanvankelijk uit twee directies: de directie Externe Betrekkingen en de directie EFRO (Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling).

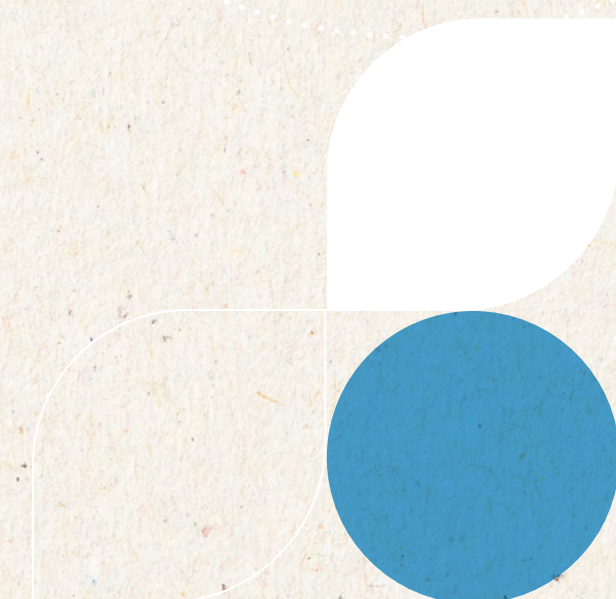
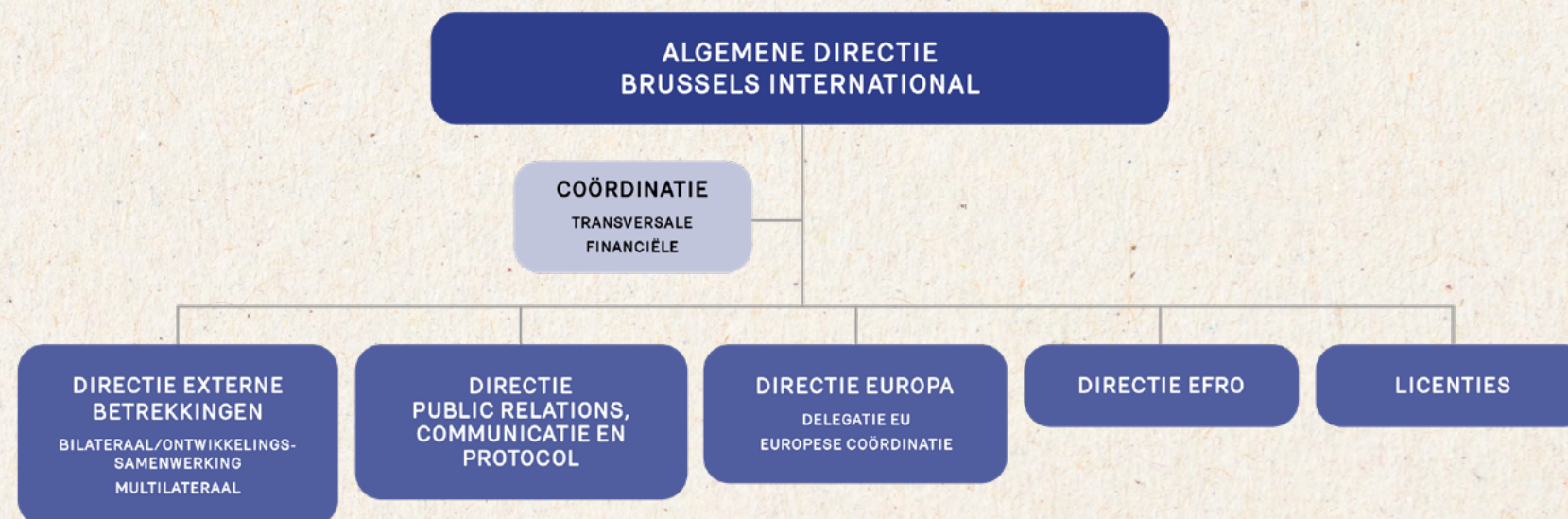
In 2021 werd een nieuwe directie in het leven geroepen, waarin Public Relations, Communicatie, Protocol en Zakenreizen werden samengebracht.

In 2023 werd de directie Europa opgericht, het resultaat van de fusie van de delegatie van het BHG bij de Europese Unie (EU) en de cel Europese Zaken van Brussels International, omgedoopt tot de cel Europese Coördinatie.

Naast de cel Vergunningen en twee coördinatiecellen - transversaal en financieel - heeft Brussels International nu vier directies

- de directie Externe Betrekkingen;
- de directie Public Relations, Communicatie en Protocol;
- de directie Europa;
- de directie EFRO.

2024 was een jaar van consolidatie en professionalisering van het bestuur.





# BILATERALE BE- TREKKINGEN EN ONTWIKKELINGS- SAMENWERKING



## Bilaterale betrekkingen

Binnen de directie Externe Betrekkingen van Brussels International heeft de cel Bilaterale Betrekkingen de ambitie om het Brussels Hoofdstedelijk Gewest (BHG) in het buitenland te promoten en de uitwisseling van beste praktijken aan te moedigen. Ze werkt nauw samen met de andere bestuurlijke eenheden van Brussels International en met de Brusselse spelers die in hun respectieve activiteitsdomeinen dezelfde doelstellingen nastreven.

In 2024 werden de bilaterale betrekkingen onder de aandacht gebracht in het kader van vele uitwisselingen, missies en grote evenementen in zowel Brussel als het buitenland. Het jaar werd meer bepaald gekenmerkt door de partnerschappen met Québec, Havana, Berlijn en de regio Île-de-France.

De hierna voorgestelde projecten zijn maar enkele voorbeelden - maar zeker geen volledig overzicht - van de activiteiten van de cel Bilaterale Betrekkingen.



## Brussel-Québec, van leefmilieu tot stripverhaal

Ter gelegenheid van het Belgische voorzitterschap van de Raad van de Europese Unie organiseerde Leefmilieu Brussel in haar lokalen drie opeenvolgende studiedagen in verband met bodembeheer.

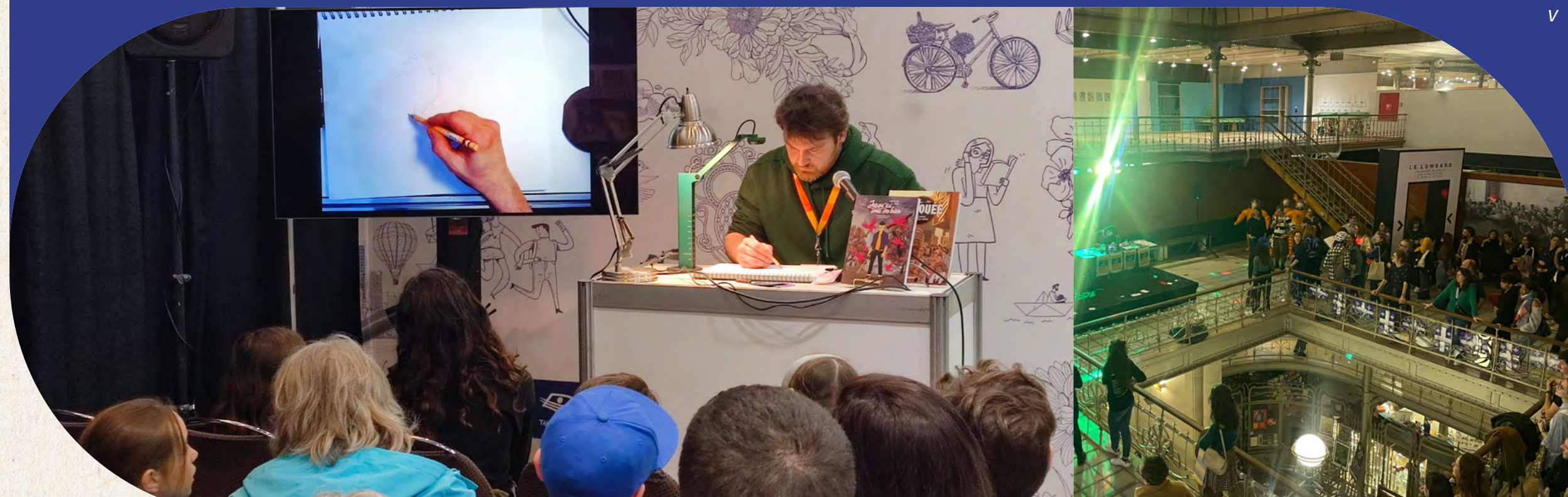
Aan dit evenement namen velerlei actoren deel zoals beleidsmakers, wetenschappers en professionals uit heel Europa maar ook uit Québec. Québec, de 'Belle Province' genoemd, was uiteraard aanwezig in het kader van de vierde editie van het akkoord over de sanering van verontreinigde bodems dat deskundigen uit Brussel en Québec in staat stelt elkaar regelmatig op het terrein te ontmoeten.

Ook ditmaal gaf het programma aanleiding tot rijke en constructieve uitwisselingen.

Het gevarieerde karakter van de betrekkingen tussen Brussel en Québec hoeft niet langer bewezen te worden. In een heel ander register heeft Brussels International opnieuw steun verleend aan de 9de kunst ter gelegenheid van twee belangrijke momenten: de deelname van het Stripmuseum aan het Stripfestival van Québec, in april, en de uitnodiging van een delegatie kunstenaars uit Québec in Brussel voor een weekend van evenementen en animatie voor het grote publiek, in oktober. Beide evenementen kenden een groot succes.



^  
Paneldiscussie met deskundigen op de studiedagen gewijd aan bodembeheer



Live tekenen door Nicolas Pitz, op het Stripfestival van Québec

Getekende karaoke, in het Stripmuseum te Brussel





## Het Brussels Gewest en Havana, 25 jaar vriendschap en samenwerking



In november reisde een delegatie onder leiding van Gerd Van den Eede, directeur-generaal ad interim van Brussels International, naar Havana om er de 25ste verjaardag te vieren van het bilaterale akkoord tussen de Cubaanse hoofdstad en het BHG.

Naast de officiële ontmoetingen met de regering in Havana en het Oficina del Historiador omvatte het programma culturele activiteiten zoals de inhuldiging van een muurschildering geïnspireerd op de stripverhalen van Blake & Mortimer, lezingen, voorstellingen en verschillende rondleidingen door het art nouveau en art deco erfgoed.

< Bezoek aan het erfgoed van de oude stad van Havana, samen met Perla Rosales, directrice van het Oficina del Historiador en haar team, Z.E. de heer Jean-Jacques Bastien, Belgisch ambassadeur in Cuba en Gerd Van den Eede, directeur-generaal ad interim van Brussels International

Muurschildering geïnspireerd op 'Het gele teken' van Blake & Mortimer in de oude stad van Havana





## Nieuwe uitwisseling van ambtenaren tussen Brussel en Berlijn

Ook dit jaar heeft het BHG deelgenomen aan het uitwisselingsprogramma voor ambtenaren op het gebied van stedelijke ontwikkeling en huisvesting; het programma wordt sinds 2019 georganiseerd in Berlijn en is telkens een groot succes.

Gezien het profiel en het vakgebied – fietsparkings – van de ambtenaar uit Berlijn die naar Brussel is gekomen, hebben de instellingen [perspective.brussels](#) en [urban.brussels](#) plaats gemaakt voor [Brussel Mobiliteit](#) en [Leefmilieu Brussel](#) om deze bijzonder enthousiaste stagiaire gedurende één maand te ontvangen.

De uitwisselingen, die volgens iedereen rijk en vruchtbaar waren, effenen nu al het pad voor een nieuwe editie in 2025. Een mooi succesverhaal tussen Brussel en Berlijn.





## Brussels Gewest en regio Île-de-France: ontmoeting in het Maison de l'autisme in het kader van een staatsbezoek

In de marge van het staatsbezoek aan Frankrijk en in het kader van het samenwerkingsakkoord tussen Brussel en de regio Île-de-France bracht de Brusselse minister-president een bezoek aan het Maison de l'autisme in Aubervilliers.

Deze structuur, die in 2023 werd ingehuldigd en ten dienste staat van al wie betrokken is bij een autismespectrumstoornis (personen met autisme, mantelzorgers, verenigingen, professionals enz.), vormt een grote inspiratiebron. Dit bezoek zou het mogelijk moeten maken banden te smeden met initiatieven in het BHG zoals het pas geopende Maison de l'Autisme in Brussel.

<

*Gesprek tussen Marie Schuster, directrice van het Maison de l'autisme en de minister-president van het BHG*

<

*Onthaal in het Maison de l'autisme in Aubervilliers*



*Documentatiecentrum van het Maison de l'autisme*

>



## Ontwikkelingssamenwerking

De Brusselse ontwikkelingssamenwerking blijft zich inzetten voor duurzame ontwikkeling, sociale inclusie en respect voor de mensenrechten. Dit heeft een tweeledig doel: de levensomstandigheden van mensen in ontwikkelingslanden verbeteren en bijdragen aan het versterken van een rechtvaardige en solidaire internationale gemeenschap.

Hoewel het Brussels Hoofdstedelijk Gewest (BHG) een bescheiden donor blijft, onderscheidt het zich door zijn focus op stedelijke gebieden en de problemen die daarmee gepaard gaan. In 2024 heeft het € 881.242 toegewezen aan dit project, in een bijzonder moeilijke politieke Brusselse context en een moeilijk begrotingskader. Met dit budget werden verschillende projecten uitgevoerd, in nauwe samenwerking met maatschappelijke organisaties, lokale autoriteiten en internationale partners van het BHG. Daar de Brusselse regering in lopende zaken is, konden bepaalde facultatieve subsidies, die aanvankelijk in de begroting voor 2024 waren gepland, niet worden toegekend of werden ze drastisch verlaagd.



## Versterking van de capaciteiten van de partnerregio's op het gebied van stedelijke veerkracht, in Rabat, Kinshasa en de bezette Palestijnse gebieden

*Op afstand, in Ramallah (links, op het scherm): Laila Ghannam, gouverneur van Ramallah en Al-Bireh – In Brussel (van links naar rechts): de Brusselse staatssecretaris belast met Europese en internationale betrekkingen, de minister-president van het BHG, Z.E. dhr. Abdalrahim Alfarra, ambassadeur van Palestina in België, en Hassan Albalawi, eerste adviseur op de ambassade van Palestina in België*

v



## ONDERTEKENING VAN DE PARTNERSHIPOVEREENKOMST MET HET GOUVERNEMENT RAMALLAH & AL-BIREH

Het partnerschapsakkoord tussen het gouvernement Ramallah en Al-Bireh (Westelijke Jordanoever, bezet Palestijns gebied / BPG) en het BHG werd digitaal ondertekend op 30 april 2024.

Deze ondertekening volgt op een reeks acties die de Brusselse autoriteiten hebben ondernomen sinds het Parlement in mei 2021 een resolutie aannam ter ondersteuning van de Palestijnen en de komst van een duurzame vrede in het Midden-Oosten.

In een reactie op deze resolutie stelde de Brusselse regering de optie voor van een partnerschapsakkoord dat zou toelaten om fondsen voor samenwerkingsfondsen toe te wijzen aan de ontwikkeling van de BPG. Na verschillende raadplegingen en een verkenningsmissie naar de regio in juni 2022 werd het gouvernement Ramallah en Al-Bireh aangewezen - en vervolgens officieel bevestigd in december 2022 - als nieuwe partner van het BHG.

Op te merken valt dat de volledige BPG, met uitzondering van de Gazastrook waar nog steeds een gewapend conflict woedt, werden goedgekeurd als nieuw prioritair gebied van de Brusselse samenwerking. Deze goedkeuring houdt in dat elk geldig en subsidiabel project, dat waar dan ook op de Westelijke Jordanoever of in Oost-Jeruzalem wordt uitgevoerd, in aanmerking komt voor financiële steun. Als gevolg hiervan zijn de BPG sinds 2023 een van de drie partnerregio's waar de projecten moeten worden uitgevoerd die geselecteerd en gefinancierd worden in het kader van de Projectoproep Zuid (zie infra).



## PROJECTOPROEP ZUID

Brussels International en [hub.brussels](https://hub.brussels) hebben samen de projectoproep Zuid 2024 georganiseerd die gericht is op duurzame en inclusieve economische ontwikkeling. Voor deze editie heeft de regering beslist een extra enveloppe te reserveren voor projecten die worden uitgevoerd in de BPG, met uitzondering van de Gazastrook, gezien de humanitaire situatie daar.

Het is belangrijk om te vermelden dat deze mogelijkheid van financiële steun van het Belgische middenveld voor projecten in partnerschap met Palestijnse structuren momenteel de belangrijkste hefboom is van de Brusselse ontwikkelingssamenwerking in termen van hulp aan de BPG. Gezien de nog bijzonder complexe situatie ter plaatse wordt er momenteel geen rechtstreekse bilaterale samenwerking uitgevoerd.

Voor de BPG werden aldus vijf projecten geselecteerd, en daarnaast werden nog eens vijf projecten geselecteerd voor de andere partnerregio's van de Brusselse ontwikkelingssamenwerking. In totaal ontvangen deze tien projecten een financiering van 625 346 euro van het BHG.

### HET PROJECT “AUTONOMISATION PAR L'AGROËCOLOGIE” (ZELFVOORZIENENDHEID DOOR AGRO-ECOLOGIE)

Dit project, gedragen door de niet-gouvernementele organisatie [Viva Salud](https://vivasalud.org), heeft als doel 100 Palestijnse werklozen die hun baan hebben verloren als gevolg van de gebeurtenissen op 7 oktober 2023 op te leiden in de agro-ecologie.

Naast de eigenlijke opleiding worden twee modelboerderijen opgezet. Tevens wordt er voorzien in begeleiding op het terrein bij het opzetten van kleine familiale exploitaties. In totaal wil het project 80 boerderijen creëren.



Bezoek aan een modelboerderij voor agro-ecologie – © Viva Salud)



## HET PROJECT "OSONS L'EMPLOI INCLUSIF!"

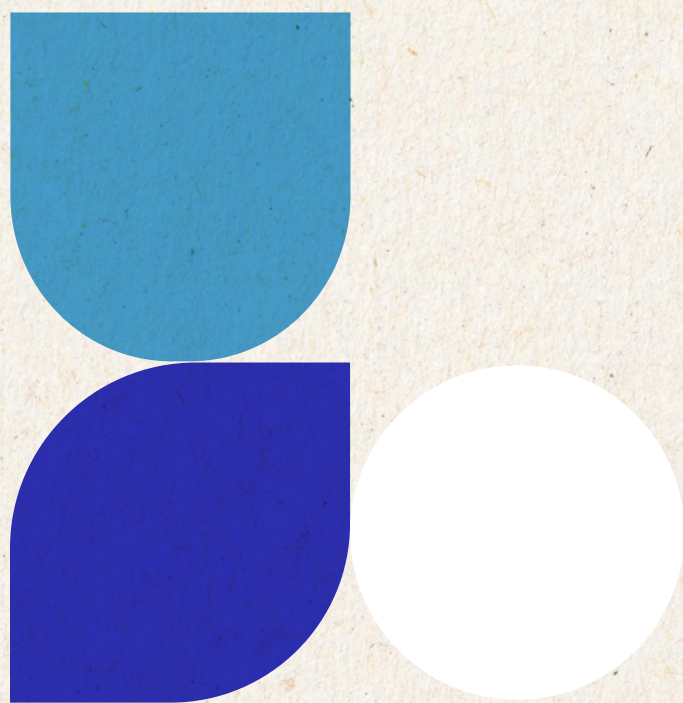
Dit project, gedragen door de niet-gouvernementele organisatie [Handicap International](#) en uitgerold in de regio Rabat-Salé-Kénitra, wil ongelijkheden wegwerken door concrete tewerkstellings- en ondernemingskansen te bieden aan kwetsbare vrouwen en jongeren met een handicap.

Om dit te bereiken zal een innovatief traject naar professionele integratie worden opgezet. Het zal de mogelijkheden met elkaar verbinden en benutten die worden geboden door spelers uit de openbare, de private en de verenigingssector.

## HET PROJECT "COOPÉRATIVE DE CHARBON VERT"

Dit project, dat wordt uitgerold op het grondgebied van de stad en de provincie Kinshasa, wordt gedragen door de [vzw Social Ecology Education Fund](#). Het doel is een systeem op te zetten om organisch afval in te zamelen en semi-industrieel om te zetten in brandstofbriketten voor huishoudelijk gebruik.

Het combineert economische ontwikkeling en milieubescherming en biedt ook cruciale kansen aan ongeveer vijftig jongeren die op straat leven, waarvan 25% meisjes.





## Opdrachten

De missies van de Brusselse ontwikkelingssamenwerking maken het mogelijk de banden met de partners te versterken en de opvolging te verzekeren van de projecten die Brussels International ondersteunt.

In 2024 was er een ministeriële missie naar Rabat en een technische missie naar Kinshasa.

## MINISTERIËLE MISSIE NAAR RABAT-SALÉ-KÉNITRA

In februari hadden de minister-president en de staatssecretaris voor Europese en internationale betrekkingen van het BHG een ontmoeting met belangrijke spelers, onder wie de voorzitter van de regionale raad Rabat-Salé-Kénitra, de Wali van Rabat en de burgemeester van Rabat, om de samenwerking tussen beide regio's te versterken bij het aanpakken van stedelijke en maatschappelijke uitdagingen.

Deze missie bood de gelegenheid om projecten te bezoeken die financiële steun krijgen van het BHG.

*Bezoek aan het project “J’entreprends@Rabat” van Groupe One, dat het traject van Marokkaanse vrouwelijke ondernemers wil stimuleren en versterken vanuit een perspectief van emancipatie, innovatie en duurzaamheid*

v



*Het Parc Sidi Boughaba werd in samenwerking met NCOS-11.11.11 en het Marokkaanse middenveld omgedoopt tot “Zoniënwoud” om de aandacht te vestigen op de noodzaak van internationale samenwerking bij het aanpakken van de klimaatcrisis.*



## TECHNISCHE MISSIE NAAR KINSHASA

De stadsprovincie Kinshasa en het BHG hebben in juli 2016 een samenwerkingsakkoord gesloten. Dit vertaalt zich in concrete acties in verschillende sectoren, gaande van de digitalisering van de administratieve diensten tot de economische empowerment van de lokale bevolking.

In september bezocht een technische missie onder leiding van Brussels International de ondersteunde projecten, stuk voor stuk initiatieven die hoop bieden op een duurzame toekomst.

De resultaten van het proefproject voor digitalisering in de gemeente Kintambo en een plan om het uit te breiden naar de andere gemeenten van Kinshasa werden tijdens de missie gepresenteerd en wekten de interesse van geldschieters. Het doel van het project is om de diensten van de burgerlijke stand en de bevolkingsadministratie te moderniseren, in overeenstemming met het nationale digitale plan van de Democratische Republiek Congo en de gezamenlijke verwachtingen van de stadsprovincie Kinshasa. De geleverde inspanningen omvatten de configuratie van software, de opleiding van lokale spelers en de digitale bijwerking van het bevolkingsregister.

*Een project van Dynamo International en maatschappelijk straathoekwerkers, dat zich richt op straatkinderen en jongeren wil integreren in de maatschappij door middel van de bijenteelt.*

v



*Een ecologisch en duurzaam project om organisch afval om te zetten in brandstofbriketten voor huishoudelijk gebruik*

<





^  
Het digitaliseringsproject in de gemeente Kintambo heeft tot doel de diensten van de burgerlijke stand en de bevolkingsadministratie te moderniseren. >





## Solidair wereldburgerschap promoten in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest

Het bevorderen van solidair wereldburgerschap valt niet weg te denken uit de Brusselse ontwikkelingssamenwerking. Alle Brussels burgers moeten immers zowel lokaal als elders een actieve rol kunnen opnemen opdat de maatschappij overal ter wereld vreedzamer, verdraagzamer, inclusiever en veiliger wordt.

### PROJECTOPROEP NOORD

De projectoproep Noord is bedoeld om jonge Brusselaars te sensibiliseren voor de wereldomvattende uitdagingen en ze kritisch te leren omgaan met het wereldnieuws dat ze dagelijks ontvangen. In 2024 resulteerde deze oproep in de selectie van 11 projecten, voor een totaal van € 200.000.



<>

Radioworkshops door de vzw Géopolis

## HET PROJECT “D’ICI À AILLEURS - SÉRIE DE 12 CAPSULES RADIO RÉALISÉES AVEC DES ÉLÈVES BRUXELLOIS SUR DE GRANDS DÉFIS PLANÉTAIRES”

Dit project van de vzw *Géopolis* moedigt leerlingen aan om een onderwerp te kiezen uit een lijst met thema's die betrekking hebben op de ongelijkheid tussen Noord en Zuid en om hier onderzoek naar te doen. Vervolgens presenteren de leerlingen de resultaten van hun onderzoek in een podcast, waardoor ze hun spreekvaardigheid kunnen ontwikkelen en tegelijkertijd hun bewustzijn over mondiale kwesties kunnen vergroten.

## EVENEMENTEN SOLIRIS.BRUSSELS 2024



Le Soliris Village 2024,  
place de la Bourse

v

In 2024 werden twee themadagen en bijeenkomsten georganiseerd door het platform Soliris.brussels, dat gezamenlijk wordt beheerd door het [NCOS-11.11.11](#) en [Echos Communication](#). Elk evenement had een ander doel en was gericht op een ander publiek.

- Op 18 september vond de eerste editie plaats van het [Soliris Village](#), op het Beursplein. Verschillende Brusselse gemeenten en diasporaverenigingen waren vertegenwoordigd met een stand en nodigden het grote publiek uit om hen te ontmoeten en deel te nemen aan de aangeboden activiteiten. Ook [Oxfam-Wereldwinkels](#), [Amnesty International](#) en [Brulocalis](#) hebben het evenement ondersteund.

Deze eerste editie was een gelegenheid om een breder bewustwordingsproces op gang te brengen, met als doel de kwesties van migratie, diaspora en solidariteit in het hart van de burgersruimte te plaatsen.

- De jaarlijkse dag van het platform in het [Brussels Parlement](#) vond plaats op 21 november, in aanwezigheid van talrijke vertegenwoordig(st)ers van diasporaverenigingen, Brusselse gemeenten en middenveldorganisaties.

Elk jaar is dit evenement een gelegenheid om te debatteren over actuele onderwerpen of kwesties die van belang zijn voor de internationale solidariteitssector, om de tijd te nemen van gedachten te wisselen en de politieke autoriteiten te ontmoeten. Daar de Brusselse regering in lopende zaken verkeert, werd dit laatste punt niet verder uitgediept, waardoor er meer ruimte overbleef om te netwerken en expertise te delen. De behandelde thema's waren onder andere voedsel en landbouw, bewustwording zowel binnen als buiten de school evenals het belang van dialoog tussen overheden en het maatschappelijk middenveld om meer impact te bereiken.



## De campagne “Maak van Brussel een Fair Trade Gewest”

De [campagne "Maak van Brussel een Fair Trade Gewest"](#) werd opgezet in mei 2021 en is bedoeld om overheden bewust te maken en Brusselse overheidsaankopers aan te moedigen om overheidsopdrachten gunstiger te maken voor Fair Trade-producten.

Brussels International coördineert de campagne samen met [Enabel/Trade for Development Center](#) en [Oxfam-Wereldwinkels/FairTradeGemeenten](#). In het kader van de uitvoering van de gewestelijke strategie voor economische transitie heeft Brussels International ook een vervolg gebreed aan haar deelname aan de werkgroep voor maatregelen ter bevordering van duurzame overheidsopdrachten. In het kader van deze deelname werd in mei [Meet your Buyer](#) georganiseerd door [Leefmilieu Brussel](#), [Enabel/Trade for Development Center](#) en de [Stad Brussel](#), met de steun van Brussels International. Verschillende Brusselse overheidsaankopers konden Belgische bedrijven ontmoeten die Fair Trade-producten aanbieden, deze producten testen en vragen stellen.

Een andere stap voorwaarts in 2024 is de opname van een nieuwe doelstelling gekoppeld aan deze gewestelijke campagne - namelijk de aankoop van twee Fair Trade-producten (waaronder koffie) per jaar, voor verbruik bij interne vergaderingen, in de kantoren en cafetaria's en bij externe evenementen - in het [milieumanagement-systeem van de Gewestelijke Overheidsdienst Brussel](#) (GOB), in overeenstemming met de norm [ISO 14001:2015](#) voor een reeks diensten.

Als gevolg van verschillende personeelwisselingen en de overgangperiode tussen twee legislaturen op gewestelijk en gemeentelijk niveau, zijn er weinig andere belangrijke acties ondernomen maar werden ze uitgesteld tot 2025.



*Meet your Buyer in het stadhuis van Brussel: Louise Gérard stelt de producten van het merk 'Belle et Chocolat' voor aan Brusselse overheidsaankopers*





# PUBLIC RELATIONS, PROTOCOL EN REIZEN



## Public relations

Brussels International organiseert of coördineert de deelname van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest (BHG) aan grote evenementen, in Brussel en in het buitenland: werltdtentoonstellingen en internationale tentoonstellingen, Brussels Days, internationale colloquia, staatsbezoeken, recepties enzovoort.

2024 was een verkiezingsjaar op alle bestuursniveaus, met alle gevolgen van dien op het vlak van public relations. De periode voorafgaand aan de verkiezingen is immers niet ideaal om grote internationale evenementen te organiseren. De periode na de verkiezingen was dat evenmin, omdat noch het federale niveau noch het BHG erin zijn geslaagd om in de loop van het jaar een nieuwe regering te vormen.

Als gevolg daarvan konden de Brussels Days in 2024 voor het eerst in vele jaren niet plaatsvinden.

Er werd in de loop van het jaar slechts één staatsbezoek georganiseerd, aan Frankrijk, in plaats van de gebruikelijke twee, en met een vrij beperkte betrokkenheid van de gewesten. Brussels International heeft van deze gelegenheid echter gebruikt om haar banden aan te halen met haar partner, de [regio Île-de-France](#), en om voor de minister-president een bezoek te organiseren aan het [Maison de l'autisme](#) met het oog op een toekomstige samenwerking met het Brusselse Maison de l'Autisme dat onlangs boven de doopvont werd gehouden.

In 2024 speelde Brussels International een zeer actieve rol in de voorbereidingen van de Werltdtentoonstelling [Expo 2025 Osaka](#) (van 13 april tot 13 oktober 2025), meer bepaald met het ontwerp van het Belgische paviljoen dat een ruimte van 100 m<sup>2</sup> gewijd aan het BHG omvat. Het Gewest zal de rol van artificiële intelligentie in de gezondheidszorg belichten, met de hulp van het [FARI-instituut](#). De voorbereiding van de Brussels Days – gepland in september 2025 – kon echter niet vorderen zoals gehoopt als gevolg van de verkiezingsperiode en het feit dat er geen nieuwe regering is.



## **Initiatieven mobiliseren die het Brussels Gewest in de kijker zetten**

Brussels International speelt een belangrijke rol bij de identificatie van de initiatieven die de uitstraling van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest (BHG) in de hand werken. Ze mobiliseert de creatieve energie en knowhow van de Brusselse verenigingen ten dienste van de internationale betrekkingen, de ontwikkelingssamenwerking en de promotie voor het gewest.

Hiervoor worden elk jaar verschillende oproepen tot het indienen van projecten georganiseerd, zowel op het gebied van sport, het imago van Brussel en ontwikkelingssamenwerking als in het kader van bilaterale overeenkomsten.



## Een jong en levendig gewest

Meer dan 200 verenigingen die via sport met jongeren werken, krijgen steun in het kader van de projectoproep "Een jong en dynamisch Gewest", die elk jaar wordt gelanceerd in het kader van de promotie van het nationale en internationale imago van het BHG.

Deze projectoproep heeft als doel de sportclubs die met jongeren werken te ondersteunen, alsook verenigingen die projecten dragen om de stadsdynamiek en de leefkwaliteit in het Gewest te versterken via sport. De sportclubs kunnen immers een belangrijke rol spelen in de ontwikkeling van een sterke en positieve gewestelijke identiteit. Sport bevordert ook de integratie van jongeren en stelt hen in staat om een Brusselse identiteit te belichamen waarin solidariteit, emancipatie, integratie en diversiteit een sleutelrol spelen. Tot slot draagt sport ook bij tot de dynamiek van de wijken, tot de sociale samenhang en tot de aantrekkingskracht van het BHG.

In 2024 werden 213 van de 227 ingediende aanvragen geselecteerd. Met bijzondere aandacht voor de sociale en duurzame dimensie bieden deze projecten een duidelijke meerwaarde voor de bevordering van het imago van het Gewest.

De site Thurn & Taxis – © visit.brussels,  
Jean-Paul Remy

v





## Protocol en reizen

De diensten die Brussels International in het kader van het protocol aanbiedt aan de leden van de [regering](#) en de besturen van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest (BHG), bestrijken een brede waaier van domeinen. Ze worden nader beschreven in de Protocolgids: ontvangst van buitenlandse delegaties, zendingen naar het buitenland, deelname aan grote internationale evenementen (wereldtentoonstellingen, Brussels Days, conferenties en colloquia enz.); officiële openbare of privé-ontmoetingen tussen buitenlandse hoogwaardigheidsbekleders en vertegenwoordigers van het BHG, dienstpaspoorten, bevestiging, beheer van protocollaire geschenken of ook de veiligheid van data in Brussel of bij een zending naar het buitenland.

v



< In 2024 was een van de hoogpunten op het gebied van protocollen de goedkeuring van een nieuwe Protocolgids door de Brusselse regering. Drie jaar na de creatie van deze gids in 2021 was het inderdaad nuttig om de gids, op basis van de verworven ervaring en de veranderingen die hebben plaatsgevonden, bij te werken en te verbeteren en nieuwe diensten toe te voegen, zoals de Nationale Orden.

Een ander hoogtepunt was het [Belgische voorzitterschap](#) van de Raad van de Europese Unie tijdens het 1ste semester van 2024. Het protocol en public relations werden sterk bevestigd door dit voorzitterschap, met name voor de evenementen die in januari in Brussel werden georganiseerd over milieu en stedelijk beleid.

Tot slot is de oprichting van een protocollair salon in het

[Brussels Info Place](#) (BIP) een andere belangrijke verwezenlijking in 2024.

Brussels International is ook verantwoordelijk voor de organisatie van de dienstreizen van de leden van de Brusselse regering, de ministeriële kabinetten en de medewerk(st)ers van de [Gewestelijke Overheidsdienst Brussel](#) (GOB) en van [urban.brussels](#), op basis van de specifieke omzendbrief in dit verband die in 2024 volledig werd herzien. Om dit document te verbeteren is er gebruik gemaakt van de verworven ervaring. De belangrijkste verandering is de verplichting voor alle leden van de regering en ministeriële kabinetten om voortaan een beroep te doen op de cel Reizen om hun buitenlandse missies te organiseren.

Door het beheer van de reizen en het protocol binnen eenzelfde

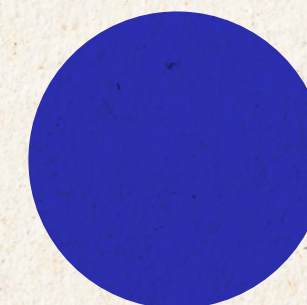
team te integreren worden echte synergieën mogelijk, op het vlak van gedeelde middelen en van informatie-uitwisseling.

In 2024 werden 258 reizen georganiseerd, tot grote tevredenheid van de gebruikers van deze dienst. Dit aantal bevestigt ook de gestage daling, jaar na jaar, van dienstreizen naar het buitenland.

Jaar	Aantal reizen
2022	352
2023	314
2024	258



^ Voor dienstreizen van het BHG, wordt sterk aanbevolen om met de trein te reizen





# MULTILATERALE AANGELEGENHEDEN



# Multilaterale aangelegenheden

In 2024 richtte de cel Multilaterale zaken van de directie Externe Betrekkingen haar activiteiten op twee belangrijke domeinen. Enerzijds beheerde ze de juridische verplichtingen binnen internationale organisaties zoals de Verenigde Naties (VN), de Organisatie voor Economische Samenwerking en Ontwikkeling (OESO), de Benelux en de Raad van Europa; dit omvat de procedures voor het ondertekenen van en instemmen met gemengde verdragen, evenals de coördinatie van de bijdragen van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest (BHG) aan verschillende periodieke rapporten en studies. Anderzijds volgde de cel ook de activiteiten van de verschillende internationale netwerken.

## Internationale organisaties

In 2024 richtte de cel Multilaterale zaken van de directie Externe Betrekkingen haar activiteiten op twee belangrijke domeinen. Enerzijds beheerde ze de juridische verplichtingen binnen internationale organisaties zoals de [Verenigde Naties](#) (VN), de [Organisatie voor Economische Samenwerking en Ontwikkeling](#) (OESO), de [Benelux](#) en de Raad van Europa; dit omvat de procedures voor het ondertekenen van en instemmen met gemengde verdragen, evenals de coördinatie van de bijdragen van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest (BHG) aan verschillende periodieke rapporten en studies. Anderzijds volgde de cel ook de activiteiten van de verschillende internationale netwerken.

## GROOTSTEDELIJKE DOORLICHTING VAN HET BRUSSELS HOOFDSTEDELIJK GEWEST DOOR DE ORGANISATIE VOOR ECONOMISCHE SAMENWERKING EN ONTWIKKELING

Op 6 februari organiseerde Brussels International de presentatie van de grootstedelijke doorlichting door de OESO in het [Brussels Parlement](#), ten overstaan van 95 deelnemers.

Deze studie heeft een objectieve diagnose aangereikt van de sterke punten en de uitdagingen van het Brussels grootstedelijke gebied om een inclusievere en duurzamere stad uit te bouwen. Ze richtte zich op huisvesting, stedenbouw, grootstedelijk bestuur en overheidsfinanciën.

Na de presentatie van de analyse door de OESO-experts werden de conclusies besproken tijdens een brainstormsessie met leden van de gewestelijke [regering](#), onder leiding van professor Émilie van Haute van de [Université libre de Bruxelles](#) (ULB).



< *Brainstormsessie met leden van de Brusselse regering en professor Émilie van Haute - © Yannick Coppens, Gewestelijke Overheidsdienst Brussel (GOB)*

> *Presentatie van de grootstedelijke doorlichting door de OESO aan het Brussels Parlement – © Yannick Coppens, GOB*



< *Guy Vanhengel, eerste ondervoorzitter van het Brussels Parlement, en Lamia Kamal-Chaoui, directeur van het OESO-centrum voor ondernemerschap, kmo's, regio's en steden. - © Yannick Coppens, GOB*



## ECONOMISCHE STUDIE VAN BELGIË

In september publiceerde de OESO ook een diepgaand onderzoek naar de Belgische economie. De cel Multilaterale zaken heeft een actieve bijdrage geleverd door specifieke gegevens voor het BHG te verstrekken en verschillende onderzoeksmissies op het terrein te coördineren (fact-finding missions).

Deze studie behandelde belangrijke thema's zoals werkgelegenheid, kleine en middelgrote ondernemingen (kmo's), innovatie en de transitie naar duurzame en digitale energie. De conclusies van het onderzoek kunnen helpen om het economisch beleid te sturen met als doel de doeltreffendheid en relevantie ervan in een mondiale context te verbeteren.

*v De Belgische delegatie voor het Palais des Nations in Genève*

## CONSTRUCTIEVE DIALOOG MET HET VN-COMITÉ VOOR DE RECHTEN VAN PERSONEN MET EEN HANDICAP

Op 22 augustus vond een constructieve dialoog plaats met het Comité van de Verenigde Naties (VN) dat verantwoordelijk is voor het toezicht op de naleving van het Verdrag inzake de rechten van personen met een handicap (VRPH). Tijdens deze 31ste sessie heeft België zijn gecombineerde tweede en derde periodieke rapporten voorgesteld die het in 2020 had ingediend. Brussels International coördineerde de voorbereidingen voor deze sessie en vertegenwoordigde het BHG in Genève tijdens de dialoog.

Vervolgens formuleerde het VN-comité aanbevelingen ter attentie van de Belgische overheden. Tijdens het volgende onderzoek in 2031 zal het Comité nagaan in welke mate er gevolg aan die aanbevelingen zal zijn gegeven.





## TWEEDE NATIONAAL ACTIEPLAN ONDERNEMINGEN EN MENSENRECHTEN 2024-202

Het tweede nationaal actieplan Ondernemingen en Mensenrechten (NAP) werd in 2024 goedgekeurd door de Belgische federale overheid en de Belgische deelstaten. Brussels International volgt de ontwikkeling van de verschillende Brusselse acties in dit plan op de voet.

Net als zijn voorganger is dit tweede NAP opgebouwd op de drie pijlers die de basis vormen van de [Richtsnoeren van de Verenigde Naties met betrekking tot ondernemingen en mensenrechten](#): "beschermen, eerbiedigen en herstellen". Het plan omvat 67 acties waarover jaarlijks verslag zal worden uitgebracht.

### Netwerken

Naast internationale organisaties is het BHG ook lid van verschillende Europese en wereldwijde netwerken die steden en regio's samenbrengen om kennis uit te wisselen, partnerschappen te vormen en hun belangen te verdedigen: de [Vergadering van de Regio's van Europa](#) (VRE), [Metropolis](#), de wereldwijde organisatie [United Cities and Local Governments](#) (UCLG) of ook het Wereldfonds voor de ontwikkeling van de steden (FMDV).

### DEELNAME AAN DE OPLEIDING "INTERNATIONALISATION FOR LOCAL AUTHORITIES"

In november nam de cel Multilaterale zaken deel aan de opleiding "Internationalisation for Local Authorities" die werd georganiseerd door Metropolis en [CEI International Affairs](#), een instelling die gespecialiseerd is in diplomatie.

Tijdens de verschillende sessies van deze opleiding is waardevolle kennis verworven over het belang van een internationale strategie voor steden en regio's, methoden om doelstellingen te meten en de beste praktijken om over deze initiatieven te communiceren. Ook de uitwisselingen met andere deelnemende steden en regio's, zoals de [Métropole Aix-Marseille-Provence](#), [Tallinn](#), [Busan Metropolitan City](#) en de [City of Johannesburg Metropolitan Municipality](#), hebben verrijkende perspectieven opgeleverd.

Deze expertise is een toegevoegde waarde voor het BHG en versterkt zijn vermogen om deel te nemen aan de internationale dynamiek en zijn invloed op het wereldtoneel te bevorderen.



^  
De opleiding "Internationalisation for Local Authorities", georganiseerd door Metropolis en CEI International Affairs >



## DE VERGADERING VAN DE REGIO'S VAN EUROPA EN HET NETWERK EURODY SSEY

In 2024 zetten Brussels International en Actiris hun samenwerking voort in het kader van het programma [Eurody ssey](#). Dit programma, opgezet door de Vergadering van de Regio's van Europa (VRE), stelt werkzoekenden in staat om een beroepsstage van zes maanden te volgen in een van de deelnemende regio's.

Tijdens het [Eurody ssey Forum 2024](#), dat in november plaatsvond in Brussel, organiseerde Brussels International een begeleide wandeltocht. De vertegenwoordig(st)ers van de deelnemende regio's konden kennismaken met de Brusselse projecten die gesteund worden door het [Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling \(EFRO\)](#), i.e. 'RecyK, Recypark', '[COOP](#)' en '[La Grande Halle](#)'.

De cel Multilaterale zaken heeft ook deelgenomen aan de Summer Academy van de VRE in Bodø (Noorwegen) en verdedigde de kandidatuur van [Molenbeek for Brussels 2030](#) voor de titel van Europese hoofdstad voor Cultuur in 2030, via de valorisatie van de jongerendynamiek en de Youth Coalition.

Tot slot positioneert het BHG zich ook in de leidinggevende en politieke organen van de VRE, zoals het Uitvoerend Comité en het Bureau, de belangrijkste politieke stem van de VRE.

Astrid Begenyeza vertegenwoordigde de Youth Coalition van Molenbeek for Brussels 2030 op de Summer Academy van de Vereniging van de Regio's van Europa.

v



^  
Bezoek aan de Grande Halle, langs het kanaal in Molenbeek, door een delegatie van het Forum Eurody ssey

^

Jonge deelnemers aan de Summer Academy in Bodø (Noorwegen)



# EUROPEES BELEID





## Europees beleid

2024 was ongetwijfeld een uitzonderlijk jaar voor België op het Europese toneel, omdat ons land van 1 januari tot 30 juni het [voorzitterschap van de Raad van de Europese Unie](#) (EU) op zich nam, een scharniermoment tussen twee legislaturen, gemarkeerd door de Belgische en Europese verkiezingen op 9 juni.

Deze zes maanden van intense mobilisatie van alle Belgische entiteiten werden bekroond met succes, met het sluiten van talrijke akkoorden en wetgevende dossiers, de goedkeuring van strategische teksten die de koers moeten uitzetten voor de volgende Europese politieke cyclus, en de organisatie van een hele reeks evenementen.

België had zich tot doel gesteld om zoveel mogelijk wetgevende dossiers erdoor te krijgen voordat het [Europees Parlement](#) zijn werkzaamheden opschortte in aanloop naar de Europese verkiezingen. De uitdaging werd met succes aangegaan, met een indrukwekkend record van 74 onderhandelde wetgevingsakkoorden, waaraan 57

akkoorden kunnen worden toegevoegd die binnen de Raad tussen de lidstaten werden bereikt. Ons land heeft zich ook ingezet om de reflectie over de toekomst van het Europese beleid te verdiepen, wat tot uiting kwam in talrijke verklaringen en conclusies van de Raad van de EU.

Dit resultaat is de vrucht van intensief collectief werk op alle niveaus – technisch, diplomatiek en politiek – waarbij de administraties van alle Belgische entiteiten betrokken waren. Om dit te bereiken werden bijna 2.000 formele bijeenkomsten en 600 informele evenementen georganiseerd.

[Het Brussels Hoofdstedelijk Gewest \(BHG\) heeft bijgedragen aan dit 'Belgisch semester'](#) dat slechts om de 13 en een half jaar plaatsvindt. Zijn verantwoordelijkheid was vooral belangrijk in de filières Leefmilieu en Stedenbeleid, waarvoor het BHG als voorzitter fungeerde krachtens het [systeem dat de Belgische vertegenwoordiging bij de EU-Raad organiseert volgens een beurtrol tussen](#)

de deelstaten. Het BHG was ook actief betrokken bij andere domeinen zoals industrie, onderzoek, werkgelegenheid, cohesiebeleid, toerisme en dierenwelzijn.

De directie Europa van Brussels International heeft hier in de eerste helft van het jaar actief aan bijgedragen door een centrale rol te spelen in het organiseren, coördineren en verdedigen van de Brusselse belangen. De tweede helft van het jaar was een gelegenheid om te profiteren van de initiatieven die tijdens het [Belgische voorzitterschap van de EU](#) werden genomen om de prioriteiten van Brussel te blijven verdedigen bij de Europese instellingen en partners.

Deze onuitgegeven context heeft geholpen om de EU in de schijnwerpers te zetten en alle gewestelijke spelers nog meer bewust te maken van de Europese financieringsmogelijkheden alsook van het belang om wetgevingsvoorstellen te monitoren en ervoor te zorgen dat de Europese wetgeving correct wordt toegepast in de gewestelijke wetgeving.

*Enkele van de teams die verantwoordelijk zijn voor de organisatie van het Brussels luik van het Belgische voorzitterschap van de Raad van de Europese Unie*





## Het stedelijk beleid als leidraad tijdens het Belgische voorzitterschap van de Raad van de EU

Als integraal onderdeel van de directie Europa heeft het team van de delegatie van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest (BHG) bij de [Permanente Vertegenwoordiging van België bij de Europese Unie](#) (EU) onvermoeibaar gewerkt in dit zenuwcentrum van het Belgische voorzitterschap. Zijn attachés hebben bijgedragen aan de voortgang van de wetgevings- en strategische dossiers tijdens de onderhandelingen tussen de 27 lidstaten en tussen de [Raad van de EU](#), het [Europees Parlement](#) en de [Europese Commissie](#). Terwijl het voorzitterschap een voortdurende zoektocht naar compromissen aan de tafel van de Raad van de EU inhield, bood het ook de gelegenheid om de specifieke kenmerken van het Brussels Gewest te verdedigen en de beste praktijken van het gewest in de verf te zetten.

Als verantwoordelijke voor de algemene coördinatie van het [Belgische voorzitterschap van de Raad van de EU](#) voor het BHG, heeft de BHG-delegatie deelgenomen aan alle vergaderingen van de taskforce EU2024 onder leiding van de [Federale Overheidsdienst Buitenlandse Zaken](#) en een soortgelijke intra-Brusselse coördinatie opgezet in nauwe samenwerking met de [Brusselse regering](#). Ze beheerde ook de informatiestroom en -verwerking om een optimale betrokkenheid van de betrokken ministeries, besturen en instellingen van openbaar belang te garanderen.

Op het vlak van logistieke en operationele ondersteuning heeft de directie Europa geholpen bij de organisatie van informele ministeriële bijeenkomsten, conferenties op hoog niveau, seminars en andere evenementen, in samenwerking met de andere betrokken Brusselse instellingen.

Het [Belgische voorzitterschap](#) was ook de gelegenheid om de bevoorrechte relaties van het BHG met de Europese instellingen en de andere lidstaten te versterken, wat toekomstige contacten en een beter begrip van de institutionele mechanismen vergemakkelijkt.

Tot slot, vanuit een meer toekomstgericht oogpunt, heeft de Brusselse delegatie bijgedragen aan het opstellen van verschillende conclusies die door het Belgische voorzitterschap zijn voorgesteld om de [Europese agenda 2024-2029](#) te sturen en ervoor te zorgen dat Brusselse kwesties erin worden opgenomen.

De bijdrage van het Brussels Gewest aan het Belgische voorzitterschap van de Raad van de EU maakte het voorwerp uit van een [gedetailleerde balans](#), die in september 2024 is gepubliceerd.



*Van links naar rechts en van boven naar onder: Valentin Graas (Cohesiebeleid, Ruimtelijke Ordening, Stedelijk Beleid, Huisvesting), Nicole Lambert (Dierenwelzijn, Vervoer), Frederik Lamberty (algemeen gedelegeerde ad interim van het BHG bij de EU), Rudi Arron (assistent, operationele coördinatie en logistiek van het voorzitterschap), Edoardo Guglielmetti (Milieu), Lonne Poissonnier (Industrie, Toerisme, Interne Markt), Céline Ubbelohde (coördinatie van het voorzitterschap, Milieu) en Manoëlle Wasseige (wnd. directrice van de directie Europa).*

## BELANGRIJKE EVENEMENTEN

Begin 2024, vanaf de start van het voorzitterschap, heeft het BHG met de steun van de directie Europa twee belangrijke evenementen georganiseerd die Brusselse ministers hebben voorgezeten.

### Informele vergadering van de ministers van Leefmilieu op 15 en 16 januari

Deze vergadering, georganiseerd door Leefmilieu Brussel, bracht de ministers samen om de drie prioriteiten van België te bespreken: voorbereid zijn op klimaatrisico's, rechtvaardige transitie en de circulaire economie. Ze vestigde in het bijzonder de aandacht op de kwetsbaarheid van steden voor klimaatverstoring en de uitdagingen van de transitie, in de aanloop naar de conclusies van de Raad van de EU over de toekomst van het Europese milieubeleid, die een paar maanden later in juni werden aangenomen.



De voorzitter van de Milieuraad, omringd door de andere Europese ministers van Leefmilieu in het Egmontpaleis - © Julien Nizet



^ Groepsfoto van de eerste ondertekenaars van de Verklaring van de Europese burgemeesters - © Danny Gys



< Ondertekening van de Verklaring van de Europese burgemeesters door de minister-president en de staatssecretaris voor Internationale Betrekkingen van het BHG - © Danny Gys

## Conferentie op hoog niveau 'A European urban policy for the future' en Verklaring van Brussel, 24 januari

Dit evenement, georganiseerd door [perspective.brussels](https://perspective.brussels), bracht burgemeesters van circa veertig Europese steden samen met als doel politieke boodschappen over te brengen aan de Europese instellingen ten gunste van een sterk stedelijk beleid en een grotere betrokkenheid van steden en grootstedelijke gebieden tijdens de volgende Europese legislatuur. Deze top werd gemarkeerd door de ondertekening van de [Verklaring van de Europese burgemeesters](#), die intussen door 174 ondertekenaars uit de hele EU is ondertekend.



## VOORUITGANG OP WETGEVEND VLAK

### Akkoord betreffende de herziening van de richtlijn over de behandeling van stedelijk afvalwater

De Europese wetgeving heeft vaak een directe impact op steden. Zo was de Brusselse delegatie, in samenwerking met de betrokken deskundigen, in de eerste lijn betrokken bij de onderhandelingen over de [richtlijn betreffende de behandeling van stedelijk afvalwater](#). Het gaat om een van de eerste dossiers van het [Belgische voorzitterschap van de EU](#) waarover een akkoord werd bereikt met het oog op de definitieve goedkeuring ervan door de Raad en het Parlement.

## FOCUS OP GOEDE PRAKTIJKEN

### De Brusselse Shifting Economy in de schijnwerpers

[Brussel Economie en Werkgelegenheid](#) werd uitgenodigd om de Brusselse strategie [Shifting Economy](#) voor te

stellen aan de vertegenwoordigers van de 27 lidstaten die deelnemen aan de werkgroep Mededinging van de Raad van de EU; het ging meer bepaald om de wijze waarop het BHG staatssteun afhankelijk maakt van de voorbeeldrol op sociaal en milieuvlak.

De Brusselse incubator voor duurzame ondernemingen [Greenbizz](#) kreeg het bezoek van de attachés bevoegd voor leefmilieu van alle lidstaten; dit bezoek werd georganiseerd door de delegatie van het BHG.

## BIJDRAGEN OP VERSCHILLENDE GEBIEDEN VAN DE RAAD VAN DE EUROPESE UNIE

### Cohesiebeleid

Het Belgische voorzitterschap heeft de onderhandelingen betreffende de verordening tot oprichting van het [platform van de strategische technologieën voor Europa](#) (Strategic Technologies for Europe, STEP), waarvoor financiering van het cohesiebeleid vereist is, tot een goed einde gebracht.

Daarnaast is tijdens de informele bijeenkomst van de ministers bevoegd voor Cohesie, in februari, opnieuw het

belang van het cohesiebeleid bevestigd en zijn de richtsnoeren voor de periode na 2027 besproken, met name de behoefte aan passende middelen om de regio's te ondersteunen en het belang van gedeeld beheer, meerlagig bestuur en het partnerschapsbeginsel. Deze uitdagingen werden benadrukt in de conclusies van de Raad betreffende het [9de verslag over de economische, sociale en territoriale cohesie](#), waarin het BHG erin is geslaagd het belang van de territoriale en meer bepaald de stedelijke dimensie te laten opnemen.

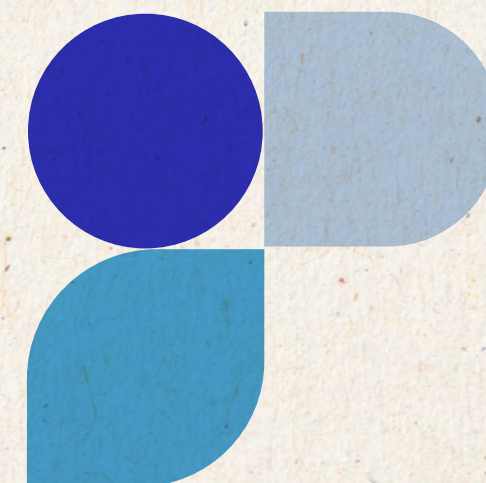
### Industrie

Het BHG fungeerde als ondervoorzitter van de werkgroep Industrie van de Raad van de EU. Deze rol omvatte meer bepaald de verantwoordelijkheid voor de goedkeuring van strategische partnerschappen voor de constructie van duurzame waardeketens voor [kritieke grondstoffen](#) met [Noorwegen](#), [Oezbekistan](#), [Australië](#) en [Servië](#).

Het BHG werkte ook mee aan de redactie van de door de [Raad van de EU aangenomen conclusies over de toekomst van het industriebeleid](#) voor de legislatuur 2024-2029. Deze conclusies, met als titel "Een concurrerende Europese industrie als aan-

jager van onze groene, digitale en veerkrachtige toekomst", bevelen aan dat het Europese industriebeleid meer moet doen om de ambities van de ecologische transitie te ondersteunen en dat het gebaseerd moet zijn op economische prognoses die ook rekening houden met sociale en milieuaspecten.

In de tweede helft van het jaar werd de agenda van de filière Industrie – die ressorteert onder de formatie 'Concurrentievermogen' van de Raad van de EU – sterk gemarkeerd door de presentatie van het [rapport over de toekomst van het Europese concurrentievermogen](#) dat de voorzitter van de [Europese Commissie](#) had gevraagd aan Mario Draghi, gewezen voorzitter van de [Europese Centrale Bank](#). In deze context organiseerden het [Egmontinstituut](#) en de [Federale Overheidsdienst Buitenlandse Zaken](#) een conferentie met de Belgische belanghebbenden. De directie Europa van Brussels International heeft daartoe bijgedragen





## Leefmilieu

De Europese milieuministers hebben de [conclusies van de tussentijdse evaluatie van het 8ste actieprogramma voor het leefmilieu](#) goedgekeurd.

Dit ambitieuze programma over aanpassing en veerkracht, rechtvaardige transitie en circulaire economie vormde de rode draad doorheen de filière Milieu. Er is bijzondere nadruk gelegd op aanpassing aan en veerkracht tegen de gevolgen van klimaatverandering, met de [eerste klimaatrisicobeoordeling](#) (European Climate Risk Assessment, EUCRA) van het [Europees Milieugentschap](#) (EEA). De BHG-delegatie heeft geholpen om van deze uitdaging een transversale uitdaging te maken die niet alleen maar binnen de filière Milieu blijft; dit heeft geresulteerd in presentaties en besprekingen binnen verschillende

Europese werkgroepen, meer bepaald in de domeinen energie, toerisme, industrie of ook gezondheid.

Een ander belangrijk moment voor het BHG was de formele goedkeuring, door de Raad van de EU, van de [verordening inzake natuurherstel](#). Dankzij de vasthoudendheid van de Brusselse minister van Leefmilieu werd dit uiterst gevoelige punt weer op de agenda geplaatst.

Parallel werkten de permanente vertegenwoordiging van België en de delegatie van het BHG bij de EU aan wetgevingsvoorstellen. De attachés van het BHG hebben meer bepaald gewerkt aan de aanneming van de [richtlijn inzake de behandeling van stedelijk afvalwater](#) en de verordening betreffende verpakkingen en verpakking-safval alsook aan het verkrijgen van een mandaat vanwege de Raad van

de EU om de onderhandelingen aan te vatten inzake de [richtlijn betreffende prioritair stoffen in het water](#).

## Toerisme

De conclusies met de samenvatting van de werkzaamheden van de filière Toerisme van de Raad van de EU onder het Belgische voorzitterschap roepen, dankzij het BHG, op tot een bredere kijk op toerisme, die ook de vergadersector, het zakentoeerisme en de lokale gemeenschappen omvat. Deze elementen vormen belangrijke onderdelen van wat men de bezoekerseconomie noemt.



^ Sessie EU Dialogue over de meetings industry



Patrick Bontinck, CEO van visit.brussels en Lonne Poissonnier, attachée bij de BHG-delegatie bij de EU, ter gelegenheid van de sessie EU Dialogue belast met de industrie van de vergaderingen >



## Onderzoek

Hoewel het Brussels Gewest geen leidende rol speelde in de filière Onderzoek, heeft het wel bijgedragen tot het opstellen van de conclusies van de Raad van de EU over de [valorisatie van kennis](#) en over de [ex-post evaluatie van Horizon 2020](#), alsook van de [aanbevelingen van de Raad betreffende de versterking van de veiligheid van het onderzoek](#) en van de [verordening van de Raad tot oprichting van de nieuwe gemeenschappelijke onderneming EuroHPC](#)<sup>1</sup>. Het BHG pleitte ervoor de voortzetting van de investeringen in de Green Deal en de integratie ervan in het toekomstige 'Horizon Europe' alsook in de missie 'Klimaatneutrale en slimme steden'.

## Werkgelegenheid en sociale zaken - EPSCO

Tijdens het [Belgische voorzitterschap van de EU](#) heeft het BHG de klemtoon gelegd op werkgelegenheid, competentieontwikkeling en sociaal beleid. Het richtte zich op: het elimineren van mismatches tussen gevraagde en aangeboden competenties, actief arbeidsmarktbeleid en het verbeteren van opleidingen om beroepsknelpunten te overwinnen; de rol van het Europese netwerk van openbare diensten voor arbeidsvoorziening (ODA's), betere ondersteuning van kwetsbare groepen, de strijd tegen armoede en sociale uitsluiting; en de verdere ontwikkeling van projecten in de sociale economie.

Deze onderwerpen stonden op de agenda van verschillende evenementen waarbij het BHG betrokken was, waaronder ministeriële conferenties over de sociale economie en over de Europese pijler van sociale rechten, evenals het slotevenement van het [Europees Jaar van de Vaardigheden](#).

## Dierenwelzijn

In de filière Landbouw en Visserij (AGRIFISH) speelde het BHG een sleutelrol tijdens de onderhandelingen over het [standpunt van de Raad over het voorstel van verordening over het welzijn van honden en katten](#) alsook hun opspoorbaarheid. Dankzij een grote inspanning om de tekst te herschrijven zodat hij het standpunt van de Raad van de EU zou weerspiegelen, verkreeg het Belgische voorzitterschap een Coreper-mandaat (akkoord binnen de Raad van de EU tussen de 27 lidstaten) over deze tekst.

Op 29 januari hielp de conferentie '[Call to Care for Animal Welfare](#)' – medegeorganiseerd door de drie bevoegde gewestministers en met deelname van beleidsmakers, deskundigen, ambtenaren en voorvechters van dierenwelzijn uit verschillende lidstaten - ook om dierenwelzijn bovenaan de Europese agenda te plaatsen tijdens het [Belgische voorzitterschap](#).



## Transport

Wegens een gebrek aan tijd en menselijke middelen heeft de delegatie van het BHG de filière Vervoer niet intensief opgevolgd maar heeft ze de werkzaamheden veeleer vanop een afstand gadeslagen om de betrokken Brusselse actoren ([Brussel Mobiliteit](#), de [Haven van Brussel](#) en [Leefmilieu Brussel](#)) naar behoren te kunnen informeren.

Het BHG was niettemin covoorzitter van twee werkgroepen van de Raad van de EU waarin het [voorstel van verordening betreffende passagiersrechten voor multimodale reizen](#) werd besproken.

<sup>1</sup>Gemeenschappelijke Onderneming Europese high-performance computing



## Uitvoering van het Europees beleid

### HERSTEL- EN VEERKRACHTFACILITEIT (RRF<sup>2</sup>)

Het [Belgisch Plan voor Herstel en Veerkracht](#) (PHV) is op het vlak van implementatie ongetwijfeld een van de meest complexe Europese dossiers.

De directies Europa en EFRO van Brussels International zijn betrokken bij de coördinatie, follow-up, monitoring en controle, samen met [Brussel Financiën en Begroting](#), dat verantwoordelijk is voor het begrotingsluit. De hervormingen en projecten zijn gevarieerd en omvatten energie-efficiënte renovatie van sociale en particuliere woningen en openbare gebouwen, de versterking van digitale diensten, de ontwikkeling en renovatie van fietspaden, een herstelsstrategie voor de arbeidsmarkt en de uitvoering van uitgavenherzieningen.

Het Brusselse deel van het PHV wordt momenteel uitgevoerd en heeft sinds de goedkeuring al verschillende herzieningen ondergaan als gevolg van de verlaging van de Belgische begrotingsenveloppe, de invoering van een hoofdstuk [RepowerEU](#) als reactie op de energiecrisis, de behoefte aan strategische autonomie van de lidstaten van de Europese Unie (EU) als gevolg van de oorlog in Oekraïne en de aanpassing van de doelstellingen tijdens de implementatie.

Dankzij deze vele aanpassingen konden middelen worden omgebogen naar energie-efficiënte renovatie van woningen voor huishoudens met een laag inkomen of naar verbetering van het aanbod van schoon openbaar vervoer (zie kader). In combinatie met de rapportagevereisten maakt dit het proces bijzonder beperkend voor projectbeheerders en voor het team dat verantwoordelijk is voor de coördinatie bij Brussels International.

### ELEKTRIFICATIE VAN DE MIVB-BUSVLOOT

Om haar koolstofvoetafdruk te verkleinen en de luchtkwaliteit in Brussel te verbeteren, ondergaat de [MIVB](#) (Maatschappij voor Intercommunaal Vervoer te Brussel) een echte ecologische en technologische transitie, met name door haar busvloot te elektrificeren. Het Plan voor Herstel en Veerkracht helpt dit proces te versnellen en te versterken, dankzij financiering die gewestelijke middelen aanvult. Zo zal een bedrag van € 47 miljoen worden gebruikt om 33 gelede bussen aan te schaffen tegen eind 2025 en om de oplaadinfrastructuur te installeren die nodig is om ze te laten rijden. Deze investering zal leiden tot een aanzienlijke vermindering van de CO<sub>2</sub>-uitstoot, terwijl het netwerk wordt gemoderniseerd om het aan te passen aan de groeiende mobiliteitsbehoeften van de Brusselaars.

<sup>2</sup>Recovery and Resilience Facility



## POOL 'OPZETTEN VAN EUROPESE PROJECTEN'

In een periode van budgettaire beperkingen moeten alle mogelijke financiële middelen worden benut en meer aandacht krijgen. Het is dan ook logisch dat het Brussels Hoofdstedelijk Gewest (BHG) bij de EU aanklopt voor financiële en technische bijstand om zijn politieke prioriteiten te kunnen uitvoeren. Deelname aan Europese programma's en projecten is in dit opzicht belangrijk, maar succes is niet altijd gegarandeerd. Als aanspreekpunt en vertegenwoordiger van het BHG in de opvolgingscomités speelt de directie Europa een leidende rol in de programma's voor Europese territoriale samenwerking<sup>3</sup>.

Daarnaast heeft de pool 'Opzetten van Europese projecten' binnen Brussels International de ambitie om de gewestelijke entiteiten die meer willen profiteren van Europese mogelijkheden in het kader van een reeks programma's te informeren, te sensibiliseren en te begeleiden. De pool fungeert als een centraal toegangspunt om de toegang tot Europese financiering te vergemakkelijken, in samenwerking met de andere Brusselse besturen en instellingen die bepaalde programma's beheren en waarheen projectbeheerders worden doorverwezen.

Om de Brusselse overheidsbesturen te helpen en te ondersteunen, heeft de directie Europa in de loop van 2024 de hulpmiddelen waarover ze beschikken versterkt en de evenementen die voor hen worden georganiseerd gediversifieerd:

- input leveren voor een platform met meer bepaald de Europese financieringsgids en productie van nieuwsbrieven waarin de verschillende mogelijkheden en projectoproepen worden gepresenteerd;
- uitrol van een raamovereenkomst waarmee de gewestelijke besturen gebruik kunnen maken van een shortlist van consultants om relevante programma's te identificeren, projecten op te zetten en/of rapporten te produceren;
- de organisatie van workshops gewijd aan het opzetten van Europese projecten, met de nadruk op het uitwisselen van beste praktijken en het inschakelen van deskundigen.

De optimalisatie van het werk van de pool wordt bovendien versterkt dankzij de technische expertise van de [Organisatie voor Economische Samenwerking en Ontwikkeling](#) (OESO), die samenwerkt met de directie Europa om de prestaties van het BHG op het gebied van toegang tot Europese fondsen te verbeteren. Deze steun kadert in een project dat de [Europese Commissie](#) financiert via het Technical Support Instrument. Het project wordt gevoerd in samenwerking met drie andere Europese regio's – [Wallonië](#), [Silezië](#) en [Thüringen](#) – en zal in 2025 worden afgerond, na uitgebreid overleg met de belanghebbenden, met een analytisch verslag en aanbevelingen van de OESO.

<sup>3</sup>De programma's [Interreg Europe](#), [Interreg North-West Europe](#) en [URBACT](#)



## RICHTLIJNEN

De omzetting van Europese richtlijnen is een belangrijke bevoegdheid en verplichting van het BHG: wanneer dit niet gebeurt, kan dit namelijk zware financiële sancties tot gevolg hebben.

Hoewel deze wettelijke verplichting voor het Gewest een prioriteit is, blijft het naleven van de opgelegde termijnen een uitdaging, temeer daar de [Europese Commissie](#) één maand na het verstrijken van de termijn automatisch een inbreukprocedure inleidt als de volledige omzetting niet werd bezorgd.

Binnen de directie Europa is de Eurocoördinator belast met de coördinatie van de toepassing en de naleving van het communautair recht. Er werden de afgelopen jaren reeds meerdere initiatieven genomen om de bevoegde Brusselse besturen en kabinetten ertoe aan te zetten hun verantwoordelijkheid op te nemen en de omzettingsprocedure transparanter en vlotter te laten verlopen. Dankzij een voortdurende opvolging konden deze initiatieven worden versterkt en kon de gewestelijke omzettingsachterstand zoveel mogelijk worden weggewerkt tijdens het Belgische voorzitterschap van de Raad van de EU.

## EUROPEES SEMESTER

In 2024 trad, onder het [Belgische voorzitterschap van de Raad van de EU](#), de hervorming van het Europese wettelijke kader voor economisch bestuur in werking. Deze hervorming impliceert een verdere aanpassing van de cyclus van het Europees Semester, dat al werd gewijzigd om rekening te houden met de herstel- en veerkrachtfaciliteit.

Het Nationaal Hervormingsprogramma 2024 en de bijlage met de belangrijkste maatregelen, investeringen en hervormingen in het BHG zijn de laatste in hun soort die naar de [Europese Commissie](#) zijn gestuurd. In de toekomst zullen de lidstaten immers budgettaire en structurele plannen voor de middellange termijn moeten opstellen, waarover jaarlijks een voortgangsverslag zal worden opgesteld.

De directie Europa heeft de besprekingen over dit nieuwe economische bestuur gevolgd om de verschillende rapporteringen te kunnen coördineren die in dit gewijzigde kader van het Brussels Gewest zullen worden gevraagd



# DE DIRECTIE EFRO (EUROPEES FONDS VOOR REGIONALE ONTWIKKELING)



## De directie EFRO

Het [Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling](#) (EFRO) is de financiële hefboom van de Europese Unie (EU) voor haar cohesie- en regionale ontwikkelingsbeleid. Het heeft als doelstelling het wegwerken van de economische, sociale en territoriale verschillen binnen de 27 lidstaten van de EU door het medefinancieren van projecten die een intelligente, duurzame en inclusieve groei beogen.

Het financiële kader bepaalt programmeringsperiodes van zeven jaar om de projecten in de verschillende Europese regio's te realiseren, plus twee of drie jaar extra om de projecten af te werken.

De [Regering van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest](#) (BHG) heeft besloten om een directie op te richten binnen de [Gewestelijke Overheidsdienst Brussel](#) (GOB), en meer bepaald binnen Brussels International, die verantwoordelijk is voor het beheer en de coördinatie van het EFRO. Deze directie EFRO is verantwoordelijk voor de voorbereiding, uitvoering en controle van programma's.

Aan het begin van de programmaperiode coördineert de directie EFRO het opstellen van het programma (waarin de meerjarenstrategie voor het gebruik van fondsen wordt beschreven) en doet zij oproepen tot het indienen van projecten (waarmee projecten kunnen worden geselecteerd die in overeenstemming zijn met de in het programma beschreven prioriteiten). Ze begeleidt de projectbeheerders, ziet toe op het goede verloop van de programmering en voert de controle op de uitgaven uit. De gecontroleerde uitgaven kunnen het voorwerp uitmaken van een directe terugbetaling door de directie EFRO, die de uitgaven vervolgens overlegt aan de [Europese Commissie](#) om de goede financiële vooruitgang van de programma's aan te tonen.

In het kader van de uitvoering van de programma's fungeert de directie EFRO eveneens als het contactpunt met de Europese instellingen en de gewestelijke en lokale actoren, evenals met de subsidiebegunstigden en de evenknieën in de andere Belgische gewesten en de Europese regio's.

2024 was voor de directie EFRO een overgangsjaar, daar de EFRO-programmering 2014-2020 ten einde liep (de laatste projectuitgaven konden worden gedaan tot 31 december 2023) en de programmering 2021-2027, die in maart 2023 door de Europese Commissie werd goedgekeurd, moest worden uitgevoerd.



La Région et l'Europe investissent dans votre avenir !

Het Gewest en Europa investeren in uw toekomst!



## Uitdagingen voor de EFRO-programmering 2021-2027

De nieuwe EFRO-programmering brengt heel wat uitdagingen mee. Als cohesiebeleid heeft ze als doel om prioritair steun te verlenen aan sectoren met een sterke sociale, ecologische en economische impact voor het Brussels Hoofdstedelijk Gewest (BHG) evenals aan inclusieve modellen (innovatie en sociale economie) die in staat zijn de economische activiteit van de meest kwetsbare groepen beter te integreren.

Naast de impact van de meer inclusieve modellen op het niveau van de ondernemersactiviteit, vestigen we de aandacht op het streven om de digitale begeleiding te ontwikkelen (inclusie van kansarme groepen in de digitale evolutie), de energieprestaties van overheidsgebouwen te verbeteren (ten voordele van het milieu maar ook van het energiebudget van

de bewoners), huisvestingsstructuren te creëren ten behoeve van personen in moeilijkheden alsook de collectieve voorzieningen te versterken in het kader van de stadsvernieuwingsprogramma's die gericht zijn op delen van het grondgebied waar een sociaal en economisch kwetsbare bevolking woont.

Vanuit territoriaal oogpunt zijn de interventies prioritair gericht op gebieden die worden gekenmerkt door een dualisering van het grondgebied, ter aanvulling van bestaand stadsvernieuwingsbeleid op basis van behoeften die zijn geïdentificeerd door belanghebbenden en bewoners (verbetering van het aanbod van gemeenschapsvoorzieningen, creatie van lokale groene ruimten en plaatsen voor digitale ondersteuning enzovoort).

Wat betreft onderzoek en innovatie zullen de EFRO-investeringen helpen om de uitgaven voor onderzoek en ontwikkeling in het Brussels Gewest te verhogen, door zich te richten op strategische sectoren en ervoor te zorgen dat lacunes in de innova-

tieketen in deze sectoren worden geïdentificeerd, i.e. lacunes die specifieke doelstelling SD 1.1 van de programmering wil helpen opvullen.

Om kleine en middelgrote ondernemingen te ondersteunen en hun moeilijke toegang tot financiering te verlichten, zal het EFRO-programma de bestaande (bank)financiering aanvullen met microkredieten (met name om tegemoet te komen aan de behoeften van zelfstandige ondernemers en zeer kleine ondernemingen) en kredieten voor coöperatieve of sociale ondernemingen. Daar sociaal ondernemerschap een van de prioriteiten is van de economische transitie van het Gewest, hebben de gewestelijke autoriteiten ervoor gekozen om een deel van het EFRO-programma te richten op de ontwikkeling van deze deugdzame economische sector.

Om de uitdaging van energie-efficiëntie aan te gaan, is het bijzonder belangrijk om te investeren in de energierenovatie van gebouwen: 60% van de directe CO<sub>2</sub>-uitstoot is namelijk afkomstig van residentiële en tertiaire gebouwen, en bovendien speelt de

leeftijd van die gebouwen in Brussel (meestal gebouwd vóór de jaren 1960) natuurlijk een grote rol in het volume van de uitstoot. Het Gewest heeft dus een renovatiestrategie opgezet met o.a. een verhoogd investeringsvolume. Het EFRO-programma zal hieraan bijdragen, waarbij prioriteit wordt gegeven aan de financiering van de energie-efficiënte renovatie van openbare gebouwen, gemeenschapsvoorzieningen en sociale huisvesting.

Wat betreft de bescherming en het behoud van de natuur zal het EFRO specifiek bijdragen tot het behoud en de ontwikkeling van groene ruimten in stedelijke gebieden door de biodiversiteit te versterken en zich in het bijzonder te richten op de meest verstedelijkte gebieden die tegelijk gebieden zijn met een tekort aan groene ruimten.

Tegenover de uitdaging van het gebrek aan woningen en huisvesting voor bepaalde groepen hebben de gewestelijke autoriteiten, via het EFRO-programma, steun verleend voor de financiering van nieuwe plaatsen voor verschillende bijzonder kwets-

bare categorieën van de bevolking: mensen die dakloos zijn of lijden aan verslaving, jongeren, personen met een handicap enzovoort.

Tot slot zal de EFRO-steun ook een aanvulling vormen op de bestaande instrumenten van het Brusselse stadsvernieuwingsbeleid, namelijk de [duurzame wijkcontracten](#) en de [stadsvernieuwingscontracten](#), waarvan de nadere regels voor deelname (met betrokkenheid van het Gewest, de gemeenten, de vertegenwoordigers van de bewoners en de wijken) een essentiële aanpak vormen van het cohesiebeleid, dat dicht bij de burgers wil staan. Dankzij de extra EFRO-financiering zullen de betrokken contracten het aanbod van openbare voorzieningen (sport, cultuur, sociaal enz.) die door de lokale bevolking zijn aangewezen, uit te breiden.



## De EFRO-programmering 2021-2027 in enkele cijfers

De EFRO-programmering 2021-2027 ondersteunt acht prioritaire specifieke doelstellingen (SD), gegroepeerd in de volgende interventiedomeinen.

### Voor een concurrerender en slimmer Europa (innovatie, digitalisering en concurrentievermogen van de ondernemingen voor regionale ontwikkeling)

41,5% van het budget, als volgt verdeeld:

- SD 1.1 – Ontwikkelen en versterken van de onderzoeks- en innovatiecapaciteit en invoeren van geavanceerde technologieën (14,5%)
- SD 1.2 – Profiteren van de voordelen van digitalisering voor burgers, bedrijven, onderzoeksorganisaties en overheden (15%)
- SD 1.3 – Versterking van de groei en het concurrentievermogen van de kmo's (12%)

### Voor een groener en veerkrachtiger Europa (investeringen in het milieu ten behoeve van de bewoners en regionale ontwikkeling)

45% van het budget, als volgt verdeeld:

- SD 2.1 – Bevorderen van energie-efficiëntie (30%)
- SD 2.6 – Bevorderen van de overgang naar een circulaire economie (10%)
- SD 2.7 – Verbeteren van de biodiversiteit, versterken van de groene infrastructuur in stedelijke gebieden en verminderen van alle vormen van verontreiniging (5%)

### Voor een socialer en meer inclusief Europa dat de Europese Pijler van Sociale Rechten implementeert (investeringen in huisvesting voor specifieke groepen)

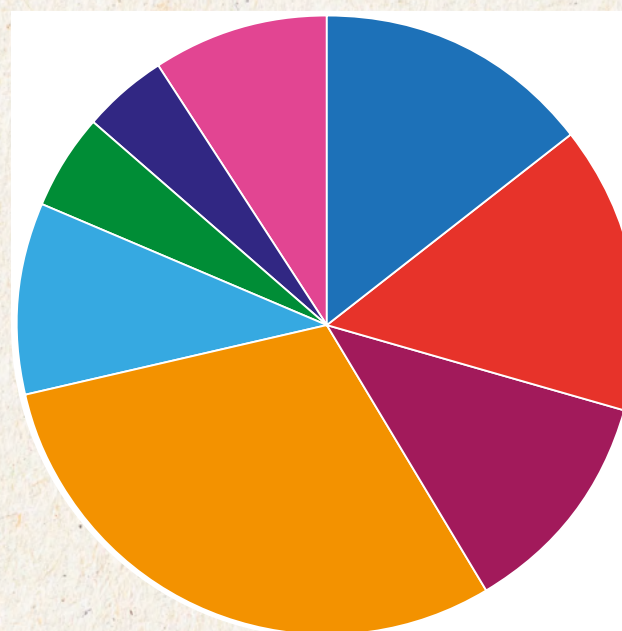
4,5 % van het budget :

- OS 4.3 – Bevorderen van de sociaaleconomische inclusie van gemarginaliseerde gemeenschappen, migranten en achterstandsgroepen door middel van geïntegreerde acties met betrekking tot onder meer huisvesting en sociale diensten

### Voor een Europa dat dichterbij de burgers staat (steun voor het ontwikkelingsbeleid van de dynamiek inzake stedelijke ontwikkeling)

9 % van het budget :

- OS 5.1 – Maatregelen nemen ten gunste van een geïntegreerde sociale, economische en ecologische ontwikkeling, het culturele erfgoed, en veiligheid in stedelijke gebieden



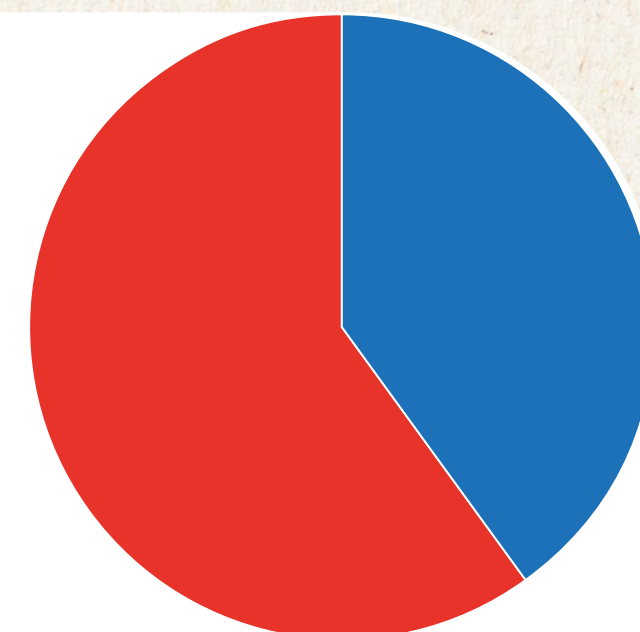
Verdeling van het EFRO-budget 2021-2027 per doelstelling

- SD1.1. Innovatie
- SD1.2. Digitalisering overheden
- SD1.3. KMO's
- SD2.1. Energie-efficiëntie
- SD2.6. Circulaire economie
- SD2.7. Versterken groene infrastructuur en verminderen verontreiniging
- SD4.3. Bevorderen sociaaleconomische inclusie van kwetsbare personen
- SD5.1. Stedelijke ontwikkeling

Het budget van de EFRO-programmering 2021-2027 bedraagt € 303 miljoen, gezamenlijk geïnvesteerd door het Gewest (60%, of € 182 miljoen) en Europa (40%, of € 121 miljoen).

### Het budget voor de EFRO-programmatie 2021-2027

- EFRO, 121 miljoen euro
- BHG/cofinanciering, 182 miljoen euro



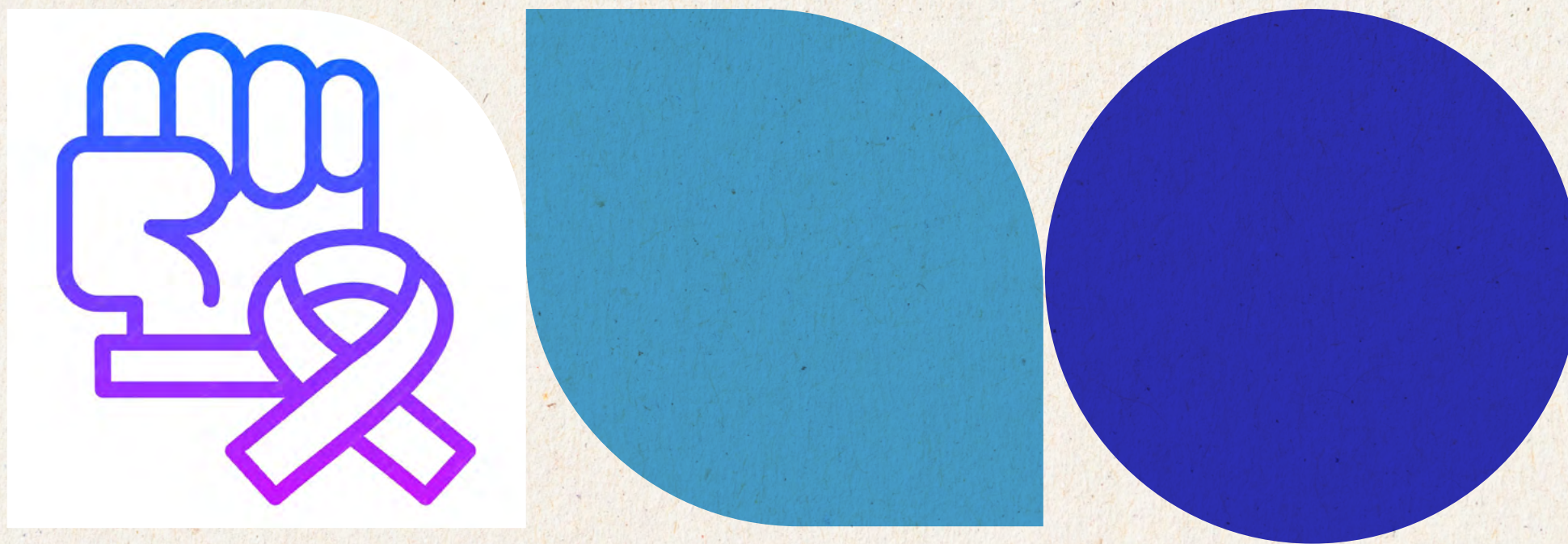


## 2021-2027: een cohesiebeleid voor de Brusselaars

De programmering 2021-2027 is in 2024 van start gegaan en er zijn al circa 100 projecten geselecteerd. Hier volgt een overzicht:

### 'ONCO.CARE': EEN PROGRAMMA VOOR ONCOLOGIEPATIËNTEN

Binnen het domein van de gezondheidszorg, wil het project "ONCO-CARE" een geïntegreerd en gepersonaliseerd overlevingsprogramma ontwikkelen voor volwassen patiënten in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest (BHG) die oncologisch zijn uitbehandeld. Om de ontwikkeling van een coherente, geïntegreerde en gepersonaliseerde benadering van oncologie in Brussel te ondersteunen, zullen de [Université libre de Bruxelles](#) (ULB), de [Vrije Universiteit Brussel](#) (VUB), het [UZ Brussel](#), [Sciensano](#), het [Instituut Jules Bordet](#) en het [Patient Expert Center](#) dit patiëntgerichte programma uitbouwen, dat drie fundamentele pijlers zal dienen: klinische zorg, welzijn van de patiënt en onderzoek. Het is een mooi voorbeeld van een coöperatieve en co-creatieve aanpak met de spelers in het Brusselse ecosysteem van de oncologie.



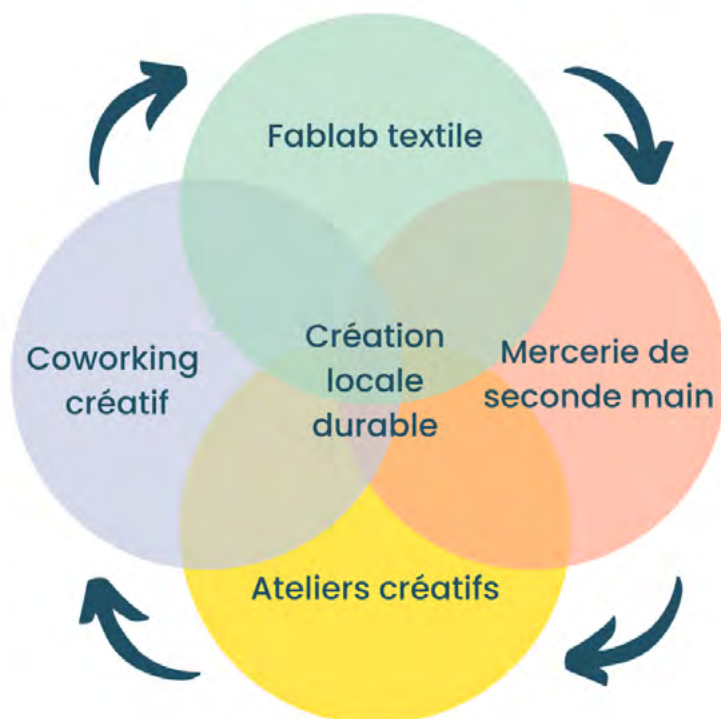
^ Logo van het project 'survivorship'



## DE BRUSSELSE 'FABRIQUE À INITIATIVES': SOCIALE INNOVATIE ALS ANTWOORD OP MAATSCHAPPELIJKE UITDAGINGEN

Het project 'Fabrique à initiatives (FAI)' is een gezamenlijk initiatief van [Coopcity](#), [Crédal](#), [EVA bxl](#), [Financité](#), [Le Forum Bruxelles contre les inégalités \(Crébis\)](#) en [Solidarité des alternatives wallonnes et bruxelloises \(SAW-B\)](#).

Het beoogt de ondersteuning van begeleidingsprojecten voor sociale vernieuwing, gericht op grote maatschappelijke uitdagingen als een antwoord bieden op onbevredigde sociale behoeften en integratie van kwetsbare groepen (mensen die problemen hebben met inschakeling, schoolafhakers, analfabeten, personen met een handicap, mensen met een sociale en economische kwetsbaarheid) binnen bestaande kmo's of proefprojecten voor het oprichten van kmo's (ondernemingen in de sociale economie zoals vzw's en coöperatieven).



^ Het ecosysteem van de Green Fabric

## 'REPR ODUCE': STEUN VOOR ECONOMISCHE ONTWIKKELING EN WERKGELEGENHEID IN HET BRUSSELS GEWEST

Gedragen door [citydev.brussels](#), de [Micro Factory](#) en de [Green Fabric](#) wil 'Reproduce' de duurzame groei en het concurrentievermogen van de Brusselse productiesector (ambachtslui en kleine en middelgrote ondernemingen) stimuleren en de werkgelegenheid in de sector behouden en ontwikkelen. Het stimuleert de lokale circulaire en verspreide productie om een groener en socialer Europa op te bouwen dat dicht bij de burgers staat.

Dit project is gestructureerd rond drie strategische assen: een gedecentraliseerd en gedistribueerd productiemodel structureren; producenten versterken door hen te ondersteunen bij circulaire en gedistribueerde productie; en twee productiefilières doen overgaan naar circulaire en gedistribueerde productie.





## 'HET STEPHENSONPARK': ONTWIKKELING VAN GROENE RUIMTEN IN SCHAARBEEK

Als onderdeel van het duurzaam wijkcontract Stephenson heeft het project van het 'Stephensonpark' als doel openbaar park aan te leggen in een groot groen gebied van 6.084 m<sup>2</sup>, dat momenteel ontoegankelijk is.

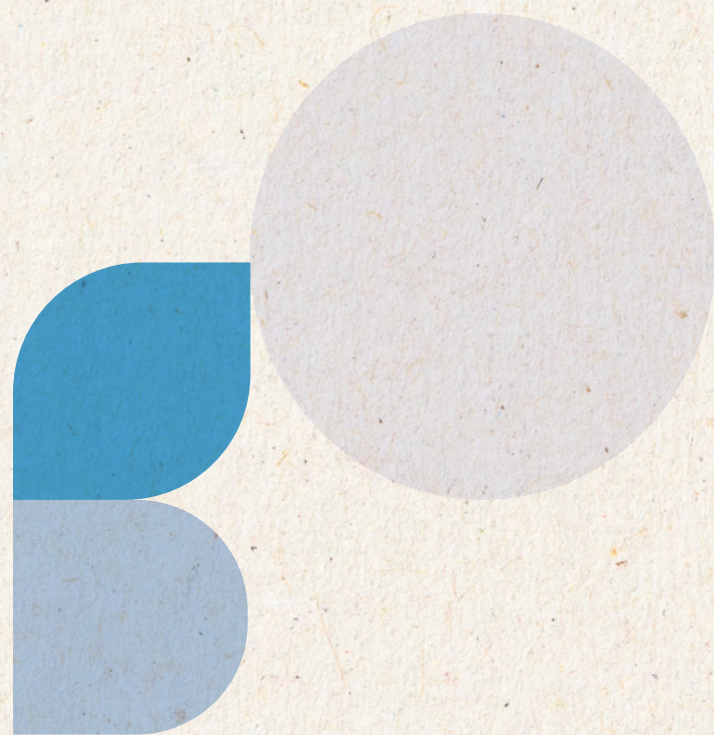
Het toekomstige park is ontworpen om de biodiversiteit van de locatie te behouden en te verbeteren, maar ook om de sociale cohesie in de buurt te bevorderen; het zal plekken bieden om te wandelen en te rusten, gebieden die gereserveerd zijn voor jongeren en ouderen, en speelpleinen voor de allerkleinsten. Er zal bijzondere aandacht worden besteed aan genderkwesties, om ruimtes te bieden die voor iedereen toegankelijk zijn.

Illustratie van het toekomstige Stephensonpark - © Urban Platform, Buur part of Sweco

## HET 'NOVA CASA VESTA': OPVANG VAN DAKLOZE VROUWEN

Het 'Nova Casa Vesta' is een project dat wordt gedragen door [Fair Ground Brussels](#) en als doel heeft huisvesting voor kwetsbare groepen te versterken.

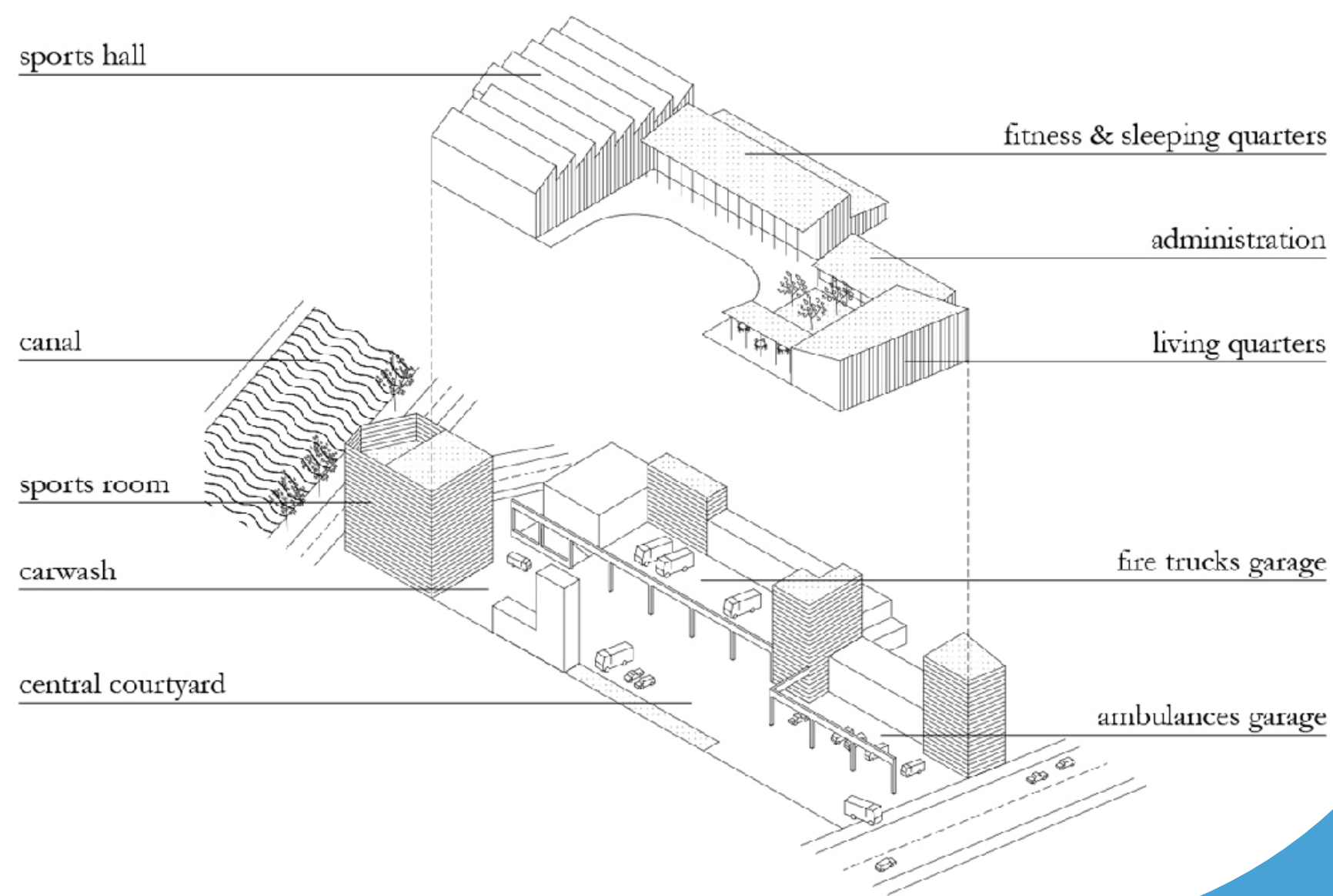
Het project behelst de renovatie van een ruimte voor gedeeld wonen in Vorst. Deze accommodatie voor dakloze vrouwen bestond al in tijdelijke vorm, maar zal dankzij de renovatie permanent worden. De werken zullen het mogelijk maken om de creatie van 14 individuele wooneenheden te financieren binnen deze ruimte voor collectief wonen, teneinde er een dertigtal vrouwen en kinderen op te vangen.



## 'SVC 3 - WESTSTATION': SPORTINFRASTRUCTUUR VOOR DE KUREGEMWIJK

Het [Stadsvernieuwingscontract SVC 3 – Weststation](#) behelst de bouw van een gebouwencomplex met onder andere sportinfrastructuur voor de Kuregemwijk en een brandweerkazerne. De infrastructuur zal leiden tot het bevorderen op grotere schaal van gezondheid, sportcompetitie en sociale cohesie in de buurt. Uit de diagnose van het SVC is immers een duidelijk tekort aan sportinfrastructuur in de perimeter gebleken.

Het project wordt gedragen door de [DBDMH](#) (Brusselse Hoofdstedelijke Dienst voor Brandweer en Dringende Medische Hulp), in samenwerking met de [Maatschappij voor Stedelijke Inrichting](#) (MSI) van het BHG.





## Afsluiting van het programma 2014-2020

In de programmering 2014-2020 werden interventiepijlers vastgelegd om het Brussels Hoofdstedelijk Gewest (BHG) in staat te stellen zijn doelstellingen te bereiken met als doel de levenskwaliteit van de Brusselaars te verbeteren:

- **as 1** – onderzoek en innovatie bevorderen;
- **as2** – ondernemerschap en de ontwikkeling van kleine en middelgrote ondernemingen aanmoedigen;
- **as 3** – de energie-efficiëntie in de openbare gebouwen verbeteren en de ontwikkeling van een circulaire economie en het rationeel gebruik van grondstoffen ondersteunen;
- **as 4** – de maatschappelijke en territoriale dualisering bestrijden;
- **as React-EU** – de heropleving na COVID-19 ondersteunen (toerismesector, horeca, enz.);
- **as CARE** – de integratie van migranten en vluchtelingen ondersteunen.

In totaal hebben het Gewest en Europa gezamenlijk € 195 miljoen geïnvesteerd in 59 projecten en drie financiële instrumenten. Dit budget werd in 2021 aangevuld met 6,1 miljoen euro aan extra Europese fondsen, om in het kader van de gezondheidscrisis zeven projecten te financieren die oplossingen te bieden op het vlak van economisch herstel.

De volgende projecten van de EFRO-programmering 2014-2020 zijn in 2024 van start gegaan.





Villa Kattekasteel, in Anderlecht



## HET 'KATTEKASTEEL': ONDERSTEUNING VAN DUURZAME LANDBOUW IN HET BRUSSELS HOOFDSTEDELIJK GEWEST

Het 'Kattekasteel' (Vogelenzangstraat in Anderlecht) werd ingehuldigd in januari 2024. De restauratie van deze villa uit 1909, op initiatief van de gemeente Anderlecht, maakte deel uit van het project 'Boeren Brussel Paysans'.

De site bestaat uit de villa, een bijgebouw en een tuin. Het doel van de landbouwactiviteiten, die plaatsvinden in het "Kattekasteel" en op het aangrenzende domein, is het vergemakkelijken en vergroten van de lokale en ecologische voedselproductie voor Brusselse consumenten. De vzw [Le Début des Haricots](#) en de vereniging [CCN Vogelzang](#) hebben hun zetel in het gebouw. De subsidie die werd toegekend aan het project 'BoerenBrusselPaysans', bedraagt € 1.023.104,78, gelijk verdeeld tussen Europa en het Gewest.



## “USQUARE”: EEN NIEUWE INNOVATIEVE EN DUURZAME WIJK IN BRUSSEL

De interdisciplinaire ontmoetingsplek van de VUB en ULB, "[Usquare.brussels](#)", een ongekende krachtenbundeling tussen de voornaamste Brusselse actoren uit het hoger onderwijs en het onderzoeksveld, werd in februari 2024 ingehuldigd. Deze nieuwe pool zal zich richten op onderzoek, duurzame ontwikkeling, onderwijs, ondernemerschap en innovatie.

De eerste fase van de renovatie - van de zes gebouwen langs de Generaal Jacqueslaan en de Manège - werd mogelijk gemaakt door een subsidie van € 9 miljoen van het EFRO en het Gewest, aangevuld met budgetten afkomstig van de [Universiteit libre de Bruxelles](#) (ULB), de [Vrije Universiteit Brussel](#) (VUB) en het Gewest.

Het project 'Usquare.brussels' sluit aan bij het doel om de energie-efficiëntie in openbare gebouwen te verbeteren door hergebruik van materialen.





## “WOODPARK”: EEN OPLOSSING VOOR HET RECUPEREREN EN HERGEBRUIKEN VAN HOUT

Het project 'Woodpark' maakt deel uit van het programma [IRISPHERE](#), dat wordt gedragen door [citydev.brussels](#) en zijn partners, met als doel de circulaire economie in het Brussels Gewest te stimuleren door ondernemingen te begeleiden alsook door nieuwe filières te ontwikkelen.

Het 'Woodpark' werd in september 2024 ingehuldigd in het [Circularium](#) (Anderlecht) en biedt een oplossing voor valorisatie en hergebruik van hout dat afkomstig is van werven voor bouw/afbraak. Dankzij een publiek-privaat partnerschap met ervaren ondernemingen op het terrein bestaat de ambitie erin om de vraag naar en het aanbod van hout op elkaar af te stemmen alsook om de circulariteit van materialen op Brusselse bouwplaatsen te vergroten.

## “KINDERDAGVERBLIJF MARCHANDISE”: BETERE KINDEROPVANG

Het kinderdagverblijf Marchandise werd in oktober 2024 ingehuldigd. Dankzij financiële steun ten bedrage van € 1,5 miljoen van het EFRO en het Gewest maakt het deel uit van het project [CityGate 1 - Marchandises](#), in de Kuregemwijk (Anderlecht).

Dit innovatieve project, gedragen door citydev.brussels en zijn partners, had als doel de openbare ruimte te herontwikkelen en een gemengde wijk te creëren, die voorziet in de behoefte aan woningen, economische activiteiten en voorzieningen. Het omvat een multifunctioneel gebouw, geconventioneerde woningen en een kinderdagverblijf voor 56 kinderen.

## HET 'RECYPARK DEMETS': EEN VOORBEELDPROJECT IN HET HART VAN DE STAD

Het 'Recypark Demets', een initiatief van [Net Brussel](#) dat in oktober 2024 werd ingehuldigd, is een nieuwe ruimte voor afvalophaling en -sortering met een oppervlakte van 5.000 m<sup>2</sup>. Met financiële steun van Europa en het Gewest voor een bedrag van € 3,9 miljoen markeert het een nieuwe fase in het duurzame beheer van afval en de versterking van de circulaire economie in Brussel.

Voorbeelden van hergebruik van bouwhout bij Woodparkv



^ CityGate 1 en het kinderdagverblijf Marchandises – © Kairos



Opening van het Recypark Demets





HET VERLENEN VAN  
VERGUNNINGEN VOOR  
BEWEGINGEN VAN  
WAPENS VOOR CIVIEL  
GEBRUIK, DEFENSIEGERELATEERDE  
PRODUCTEN EN GOEDEREN EN TECHNO-  
LOGIEËN VOOR TWEEËRLEI GEBRUIK



Sinds de regionalisering van deze bevoegdheid in 2003 behandelt de cel Vergunningen van Brussels International de dossiers die betrekking hebben op het verlenen van vergunningen voor invoer, uitvoer, doorvoer en overbrenging van vuurwapens voor civiel gebruik, defensiegerelateerde producten (gewoonlijk militair materieel genoemd) en goederen en technologieën voor tweërlei gebruik<sup>5</sup>. De toekenning of weigering van vergunningen is gebaseerd op een drievoudige (technische, geopolitieke en administratieve) analyse van de aanvraag die wordt ingediend door ondernemingen of particulieren die in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest (BHG) zijn gevestigd.

De analyse van dossiers met betrekking tot wapens en defensiegerelateerde producten vindt haar rechtsgrond in de ordonnantie van 20 juni 2013, die drie Europese richtlijnen omzet: [Richtlijn 91/477/EEG](#) van de Raad van 18 juni 1991 inzake de controle op de verwerving en het voorhanden hebben van wapens<sup>6</sup>; [Richtlijn 93/15/EEG](#) van de Raad van 5 april 1993 betreffende de harmonisatie van de bepalingen inzake het in de handel brengen van en de controle op explosieven voor civiel gebruik; en [Richtlijn 2009/43/EG](#) van het Europees Parlement en de Raad van 6 mei 2009 betreffende de vereenvoudiging van de voorwaarden voor de overdracht van defensiegerelateerde producten binnen de Gemeenschap. De analyse van producten voor tweërlei gebruik is dan weer geregeld in de [Europese Verordening \(EU\) 2021/821](#).

Wat betreft vuurwapens voor civiel gebruik, defensiegerelateerde producten en de goederen en technologieën voor tweërlei gebruik zijn de dossiers in het kader van de uitvoer naar landen buiten de Europese Unie (EU) en niet-NAVO-landen onderworpen aan de beoordeling van de acht criteria van [Gemeenschappelijk Standpunt 2008/944/GBVB](#). Deze criteria laten toe de geopolitieke situatie van het land van uitvoer te beoordelen, meer bepaald wat betreft de mensenrechten. Het is in dit kader eveneens van belang op te merken dat de analyse van de dossiers strikt de bepalingen volgt die zijn vastgelegd in de sanctieregelingen die van toepassing zijn op een veertigtal staten en organisaties.

Daarnaast moet de cel Vergunningen ook belangrijke informatie doorgeven aan de openbare (internationale, Europese, federale en regionale) en particuliere actoren (met name ondernemingen) waarmee zij in contact staat. Daartoe beschikt ze over een specifieke website: [du-arms.brussels](https://du-arms.brussels).

<sup>5</sup> Goederen en technologieën voor tweërlei gebruik zijn producten, technologieën en software die zowel voor civiele als voor militaire doeleinden kunnen worden gebruikt. Ze worden onderworpen aan controles die in de hele Europese Unie (EU) op dezelfde wijze en consequent worden toegepast, teneinde de veiligheid van de EU en de internationale veiligheid te bevorderen en gelijke concurrentievoorwaarden voor uitvoerders uit de EU te waarborgen.

<sup>6</sup> Inmiddels zijn Richtlijn 91/477 en de opeenvolgende wijzigingen ervan opgenomen in Richtlijn (EU) 2021/555 van het Europees Parlement en de Raad van 24 maart 2021 inzake de controle op de verwerving en het voorhanden hebben van wapens (codificatie).

## Optimalisatie van de cel Vergunningen

In 2024 kon er vanaf de maand april een nieuwe medewerker in dienst worden genomen als gevolg van de procedure die in 2023 werd voltooid. Deze nieuwe medewerker werd belast met de behandeling van de dossiers in verband met wapens voor civiel gebruik en defensiegerelateerde producten. De aanwerving van een tweede persoon, waarvoor de procedure in 2024 werd afgerond, zal toelaten de termijn voor verwerking van de licenties te verkorten zodra de betrokkene in dienst zal treden.

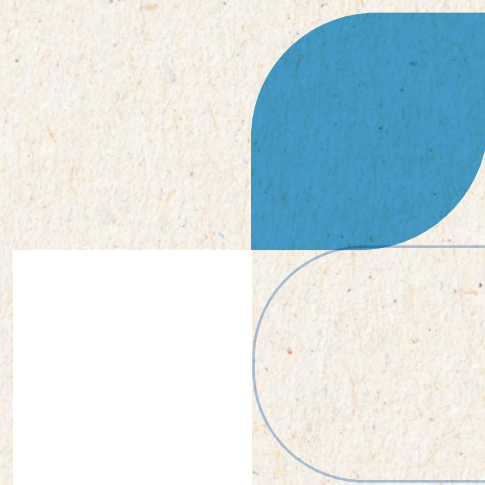


## Update van de databank voor het beheer van de vergunningen

In 2024 heeft de cel Vergunningen voortgewerkt aan de verdere update van haar databank, die alle vergunningen voor defensiegerelateerde producten en goederen en technologieën voor tweërlei gebruik bevat.

In overleg met de [Europese Commissie](#) zal de cel Vergunningen vanaf begin 2025 beschikken over een gegevensbank en een systeem voor beheer van de vergunningen (ten minste voor de dossiers inzake tweërlei gebruik).

Dankzij deze herziening zal het onder meer mogelijk worden er andere soorten dossiers in op te nemen, die momenteel via andere toepassingen worden beheerd. Bovendien zullen ondernemingen en particulieren hiermee de mogelijkheid hebben hun aanvragen online in te dienen. Deze functionaliteit zal een aanzienlijke tijdsbesparing opleveren - voor zowel aanvragers als dossierbeheerders, meer bepaald door meerdere handelingen van gegevensinvoer te vermijden die altijd een risico van fouten meebrengen - en zal ook de rapportage vergemakkelijken.



<sup>7</sup>Verordening (EU) nr. 258/2012 van het Europees Parlement en de Raad van 14 maart 2012 tot uitvoering van artikel 10 van het Protocol van de Verenigde Naties tegen de illegale vervaardiging van en handel in vuurwapens, hun onderdelen, componenten en munitie, tot aanvulling van het Verdrag van de Verenigde Naties ter bestrijding van grensoverschrijdende georganiseerde misdaad (VN-protocol inzake vuurwapens), en tot vaststelling van uitvoervergunningen voor vuurwapens, hun onderdelen, componenten en munitie en maatregelen betreffende de invoer en doorvoer ervan.

<sup>8</sup>Verordening (EU) 2021/821 van het Europees Parlement en de Raad van 20 mei 2021 tot instelling van een Unieregeling voor controle op de uitvoer, de tussenhandel, de technische bijstand, de doorvoer en de overbrenging van producten voor tweërlei gebruik (herziening)

## Opvolging van de regelgeving

Als het gaat om het verkeer van wapens en goederen voor tweërlei gebruik, is een strikte toepassing van de regelgeving en van de evoluties daarin essentieel.

Wat betreft vuurwapens is de herschikking van [Verordening \(EU\) nr. 258/2012](#)<sup>7</sup> nauwlettend gevolgd door de cel Vergunningen, in overleg met de andere twee gewesten van het land en de federale overheid. De herzieningsprocedure moet in 2025 worden voltooid, in coördinatie met de lidstaten van de Europese Unie (EU).

In het geval van goederen en technologieën voor tweërlei gebruik moet Verordening (EU) 2021/821<sup>8</sup> vergezeld gaan van een besluit ter verduidelijking van een aantal bepalingen die aan het oordeel van de nationale autoriteiten worden overgelaten, zoals de maximale geldigheidsduur van vergunningen en de vereisten voor verslaglegging en interne nalevingsprogramma's. Het opstellen van het besluit begon in 2023, werd in 2024 voortgezet en zal in de loop van 2025 worden voltooid.

Voor vuurwapens, defensiegerelateerde producten evenals goederen en technologieën voor tweërlei gebruik ten slotte, is overleg opgestart tussen de federale regering, de gewesten, het Groothertogdom Luxemburg en Nederland. Het doel van dit overleg is om voor alle partners te verduidelijken wat bedoeld wordt met de 'Benelux-vrijstelling', d.w.z. de afwezigheid van vergunningen tussen [Benelux](#)-partners voor import- en exportbewegingen. Aangezien in de praktijk is gebleken dat deze vrijstelling door de bevoegde autoriteiten verschillend wordt geïnterpreteerd, bleek het noodzakelijk om de rechtsgrondslag van deze vrijstelling, die is gebaseerd op het [Benelux-Verdrag](#), de voorrang ervan ten opzichte van de Europese wetgeving en de harmonisatie van de tenuitvoerlegging ervan, te verifiëren. In verband hiermee vonden er in 2023 en 2024 meerdere vergaderingen plaats en de oefening zal naar verwachting in 2025 worden afgerond.



# DE TRANSVERSALE DIENSTEN



De Algemene Directie van Brussels International wordt ondersteund door drie transversale teams: Communicatie, Financiën en Begroting en Algemene Coördinatie.

De communicatie moet gecoördineerd en coherent zijn. Vanuit die optiek werken de communicatiemedewerkers nauw samen om hun activiteiten op elkaar af te stemmen en een communicatie met wederzijdse effecten te bevorderen.

Hetzelfde geldt voor de financiële diensten. Hoewel elke administratieve eenheid haar eigen specifieke kenmerken behoudt die een specifieke en afzonderlijke verwerking vereisen, werden een deel van de administratieve controle en de betalingsverrichtingen, alsook de financiële coördinatie samengevoegd.

De Cel Coördinatie biedt ondersteuning en fungeert als doorgeefluik binnen het overheidsbestuur, tussen de Algemene Directie en de administratieve eenheden, en tussen het bestuur en de transversale diensten van de [Gewestelijke Overheidsdienst Brussel](#) (GOB), op allerlei gebieden: personeelszaken, IT enzovoort.

## Communicatie

De pool Communicatie is verantwoordelijk voor de interne en externe communicatie van Brussels International. Hij draagt in aanzienlijke mate bij tot de uitstraling van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest (BHG) en de Gewestelijke Overheidsdienst Brussel (GOB) door via diverse instrumenten het imago uit te dragen van een dynamisch Gewest dat zijn internationale verplichtingen nakomt, deelneemt aan internationale evenementen en ook zelf dergelijke evenementen organiseert, en projecten beheert die een positieve impact hebben op de levenskwaliteit van zijn burgers.

De pool Communicatie beheert de nieuwswebsite van [Brussels International](#)<sup>9</sup> en de website van de directie [EFRO](#)<sup>10</sup>. Hij maakt de elektronische nieuwsbrief The Brussels Globe, waarop men zich kosteloos kan abonneren, de sociale netwerken [X \(ex-Twitter\)](#)<sup>11</sup>, [Facebook](#)<sup>12</sup>, [Instagram](#)<sup>13</sup> en [LinkedIn](#)<sup>14</sup> en het [YouTube](#)<sup>15</sup>-kanaal van Brussels International.

<sup>9</sup><http://www.international.brussels>

<sup>10</sup><https://efro.brussels>

<sup>11</sup><https://x.com/brusselsint>

<sup>12</sup><https://fr-fr.facebook.com/FEDEREFRO>

<sup>13</sup><https://www.instagram.com/federefro/?hl=fr>

<sup>14</sup><https://www.linkedin.com/company/brussels-international/?originalSubdomain=be>

<sup>15</sup><https://www.youtube.com/channel/UCYCJN1mTG9K6eWsjpVgh5jw>





## Ondersteuning en promotie van EFRO-projecten

De pool Communicatie promoot eveneens de Brusselse dynamiek op het vlak van stadsontwikkeling op Europese schaal, door EFRO-projecten te promoten en de nodige begeleiding te garanderen.

In het kader van het Europese regionale beleid neemt Brussels International deel aan de grote Europese campagne [#EUinmyregion](#), een initiatief dat de acties van de Europese Unie (EU) ten gunste van de regio's onder de aandacht brengt. In 2024 was deze campagne te zien in de Brusselse bioscopen met de uitzending van de [clip More for Brussels](#) waarin de vele projecten die door Europa en het BHG worden gesteund, in de kijker werden gezet. In dezelfde context werd op vier emblematische locaties in Brussel – de [Beurs](#), [BE-HERE](#), de [Vaartkapoen](#) en [MAD Brussels](#) – een wedstrijd georganiseerd rond de thema's innovatie, creativiteit, ondernemerschap en sociale cohesie.

In mei nam de pool Communicatie ook deel aan de [Dag van Europa](#), in samenwerking met zijn collega's in het Vlaams en het Waals Gewest, en aan het [Irisfeest](#). Tijdens het evenement werd de EFRO-directie voorgesteld aan het publiek, meer bepaald via de terbeschikkingstelling van een interactieve kaart die de diversiteit en het aantal projecten toont dat Europa en het BHG in Brussel financieren.

De EFRO-directie is ook regelmatig publicaties blijven maken op sociale netwerken (Facebook, Instagram, X, LinkedIn) om haar zichtbaarheid en de bekendheid van haar activiteiten te vergroten bij het grote publiek, maar ook bij initiatiefnemers van projecten, potentiële partners en organisaties die actief zijn in de domeinen waarop de programmering voor 2021-2027 betrekking heeft, en tegelijkertijd in te zetten op zij die hebben bijgedragen aan de realisatie van bestaande projecten.

Wat betreft dit laatste aspect is de EFRO-directie een partnerschap aangegaan met de zender LN24, wat heeft geresulteerd in de productie en uitzending in november van drie afleveringen van het aan ondernemerschap gewijde programma [Success Stories](#). In deze afleveringen kwamen zowel EFRO-actoren als ondernemers, de uiteindelijke begunstigen, aan het woord om te getuigen van de toegevoegde waarde van Europese steun voor hun projecten<sup>16</sup>.



^ Logo van de campagne #EUinmyregion



Illustratie van de wedstrijd #EUinmyregion

Deelnemers aan de uitzendingen *Success Stories* op LN24 (van links naar rechts): Jean-Baptiste Goetgheluck (Bilmo), Damien Logghe (L'Ouvroir), Michael Lans (Febrap), Hamed Ben Abdelhadi (Brusoc), Pierre Hermant (LN24)



<sup>16</sup>Febrap et l'Ouvroir : les ETA à l'honneur - Les News 24, Feder et Bilmo : l'Europe au service des PME - Les News 24, Feder et Brusoc : l'Europe au service des PME - Les News 24





## De nieuwswebsite van Brussels International en de nieuwsbrief The Brussels Globe

De nieuwswebsite van [Brussels International](#) verzamelt sinds maart 2013 artikelen uit de nieuwsbrief The Brussels Globe. Naast deze nieuwsberichten zijn er enkele pagina's met statische inhoud, die een beschrijving geven van Brussels International en de verschillende aangelegenheden die door de administratie worden beheerd.

In 2024 werden zes edities van The Brussels Globe, goed voor negen artikels, opgesteld en verstuurd. Deze artikels hebben betrekking op de verschillende aangelegenheden waarvoor Brussels International instaat: Europese en multilaterale zaken, netwerken, bilaterale betrekkingen, ontwikkelingssamenwerking, public relations en grote evenementen, en het EFRO.

Daarnaast werden er in de loop van het jaar bijna twintig artikels op de [EFRO-website](#) geplaatst om het publiek te informeren over inhoudingen evenals andere opvallende evenementen.

## De gewestelijke webstrategie

In 2024 ging de pool Communicatie verder met de regionalisering van de website Brussels International, met als doel die in de loop van 2025 online te brengen.

Eind 2024 was de macrostructuur van Brussels International voltooid, met nog enkele aanpassingen die in 2025 moeten worden doorgevoerd.

## Sociale netwerken



[X \(ex-Twitter\)](#)

Het [X-account \(ex-Twitter\) van Brussels International](#), dat in juli 2016 werd aangemaakt, telt nu meer dan 300 abonnees en meer dan 5.000 tweets. In 2024 werden 170 berichten gepost.



[Facebook](#)

Als instrument dat gericht is op de zichtbaarheid biedt de [Facebook-pagina](#) de mogelijkheid om de activiteiten van de directie EFRO (inhuldigen, evenementen, deelname aan de communicatiecampagnes van het [DG REGIO](#)) te verspreiden en het nieuws van andere instellingen en instanties die verband houden met het EFRO te delen. In 2024 telde ze 48 publicaties, 921 volgers onder wie 46 nieuwe, een bereik van 176.300, 257 interacties met de inhoud en 183 klikken op een link.



[Instagram](#)

Het [Instagram-account van de EFRO-directie](#) werd in 2024 minder gebruikt en registreerde de volgende resultaten: negen publicaties, 358 followers onder wie 28 nieuwe, een bereik van 47.900 en 13 interacties met de inhoud.



[LinkedIn](#)

Het [LinkedIn-account van Brussels International](#) werd eind 2022 gecreëerd met een subgroep EFRO en helpt om het profiel van Brussels International en de directie EFRO binnen de internationale en regionale professionele gemeenschappen te versterken, evenals dat van de Brusselse projectbeheerders. Er werden meer dan 100 publicaties geplaatst, waarvan 47 voor de directie EFRO.



[YouTube](#)

Brussels International heeft sinds 2022 een eigen [YouTube-kanaal](#). Daarop werd reeds een reeks videoclips over eerlijke handel gedeeld. Deze tool zal ook worden gebruikt voor de video's van de EFRO-projecten.



# Financiën en begroting

## Opdracht 29

De cel Financiën en Begroting beheert de volledige opdracht 29 van de begroting 'Toerisme, externe betrekkingen en bevordering van het imago van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest (BHG)', die in 2024 goed was voor een bedrag van € 42 miljoen. Ze is verantwoordelijk voor de administratieve opvolging van alle subsidies en overheidsopdrachten voor het bevorderen van het imago van het Gewest en zijn internationale betrekkingen.

In 2024 had die opvolging betrekking op 571 subsidiedossiers, 12 overheidsopdrachten voor aanneming van diensten (583 verbintenissen), 133 facturen en de controle van 704 subsidiedossiers en/of dienstverleningsovereenkomsten.

### Kort samengevat omvat opdracht 29:

- de opdrachten en subsidies met betrekking tot de promotie van het imago van het BHG, met inbegrip van het budget voor de deelname van het Gewest aan grote internationale evenementen, en toerisme; de bevoegdheid en de toegewezen middelen (meer dan € 11,8 miljoen) worden verdeeld tussen de minister-president en de minister belast met de promotie van het imago van het Gewest;
- de opdrachten en subsidies voor acties en projecten op het vlak van externe betrekkingen;
- de opdrachten en subsidies voor ontwikkelingssamenwerkingsprojecten;
- kredieten om de kosten van dossiers rond wapens en goederen voor tweërlei gebruik te dekken;
- kredieten om de huur- en werkingskosten te dekken van de Delegatie van het BHG bij de Europese Unie (EU), die in de permanente vertegenwoordiging van België is ondergebracht.

## Opdracht 03

De cel Financiën en Begroting staat eveneens in voor het financiële en budgettaire beheer van opdracht 03, met betrekking tot het [Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling](#) (EFRO).

De regionale middelen die worden toegekend aan projecten die mede worden gefinancierd door het EFRO, zijn opgenomen in opdracht 03 (programma 004). De regionale bedragen voor dit beleid worden vastgelegd wanneer de subsidie wordt toegekend en de overeenkomst met de projectleiders wordt ondertekend. Bij ondertekening van de overeenkomst wordt een voorschot van 15% uitbetaald. Daarna worden de bedragen uitbetaald naarmate de projecten worden uitgevoerd, op basis van voorgelegde bewijsstukken. De laatste 5% wordt uitbetaald bij de afsluiting van het project, na indiening van het definitieve activiteitenverslag. Er is dus een grote kloof tussen het moment waarop de verbintenis wordt aangegaan en de definitieve vereffening.

De cel [Financiën en Begroting](#) heeft de projecten afgesloten die werden geselecteerd in het kader van de programmering 2014-2020. Ze vertegenwoordigden een totaal bedrag van ongeveer € 200 miljoen, waarvan de helft zal worden terugbetaald door de Europese Commissie na verschillende controleniveaus. Voor de programmering 2021-2027 bedraagt het totale budget € 303 miljoen, inclusief een Europese bijdrage van € 121 miljoen.

De directie EFRO analyseert de betalingsaanvragen in verband met de Europese EFRO-subsidies die de Brusselse Hoofdstedelijke Regering toekent. Ze legt de bedragen vast, analyseert de financiële en boekhoudkundige aspecten en vereffent de terugbetalingen aan de begunstigden op basis van de controles van de stukken en controles ter plaatse. Ze is eveneens belast met de budgettaire ramingen van de inkomsten en uitgaven. Samen met Brussel Financiën en Begroting draagt ze tot slot bij aan de certificering van de uitgaven en het opstellen van de rekeningen die bij de [Europese Commissie](#) moeten worden ingediend.



## De cel Transversale coördinatie

De cel Transversale coördinatie fungeert als doorgeefluik tussen de verschillende administratieve eenheden en tussen de Algemene Directie en deze eenheden. Ze neemt deel aan de door haar georganiseerde vergaderingen van de Algemene Directie, waar de directeuren samenzitten en waaraan, afhankelijk van de agendapunten, ook de hoofden van de cellen of experts deelnemen.

Dit werk op het vlak van communicatie, ondersteuning en als doorgeefluik draagt in zeer ruime mate bij tot de goede werking en het goede bestuur van de administratie. Het stelt de Algemene Directie en haar teams in staat Brussels International te positioneren als een gewestelijk referentie- en expertisecentrum op het vlak van Europese zaken en internationale betrekkingen van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest (BHG).

Sinds september 2024, volgend op het vertrek van haar directeur, worden deze taken tijdelijk waargenomen door verschillende leidinggevenden binnen de directies van Brussels International, met de steun van enkele collega's van de administratie van [Brussel Synergie](#).

### Invoering van nieuwe vormen van werkorganisatie

Dankzij een goede opvolging door de cel Transversale coördinatie konden alle medewerk(st)ers van Brussels International in 2024 gebruik maken van de nieuwe regels die van toepassing zijn op telewerk<sup>17</sup>, wat zorgt voor een beter evenwicht tussen privé- en beroepsleven.

### Informaticaondersteuning

De cel Transversale coördinatie centraliseert de informaticabehoefte van het personeel van Brussels International en zorgt ervoor dat deze worden opgenomen in het IT-meerjarenplan. Ze coördineert de ontwikkeling en implementatie van tools om de dienstverlening aan klanten te optimaliseren en administratieve procedures te vereenvoudigen.

In 2024 coördineerde de cel de ontwikkeling van twee Salesforce-platforms voor het geautomatiseerde beheer van subsidies. Deze platforms zijn nu functioneel voor zowel interne als externe gebruikers.

### Managementondersteuning

In 2024 heeft de cel Transversale coördinatie de medewerk(st)ers van Brussels International begeleid bij het tijdig indienen van de documenten in verband met de managementstrategieën en beheerscontrole (oriëntatienota's en -brieven, operationele plannen en de beoordeling daarvan).

Ze heeft ook haar rol als centraal contactpunt (Single Point of Contact of SPOC) voor parlementaire vragen voortgezet door in 2024 de ontwerpantwoorden te coördineren voor 14 vragen vanuit de Brusselse ministeriële kabinetten.

<sup>17</sup> Besluit van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering van 6 juli 2023 tot wijziging van het besluit van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering van 26 januari 2017 betreffende telewerk



## Doorgeefluik op het vlak van menselijke hulpbronnen en welzijn

De cel Transversale coördinatie staat eveneens in voor de opvolging van kwesties met betrekking tot human resources en voor de personeels- en aanwervingsplannen. Ze analyseert en anticipeert op behoeften, rekening houdend met budgettaire en personele middelen. Ze neemt ook deel aan de noodzakelijke personeelsacties, in lijn met de veranderingen in de sociale en economische context.

De correspondent inzake opleiding draagt bij tot de ontwikkeling en professionele ontplooiing van de werknemers van Brussels International. Hij helpt bij het analyseren en ontwikkelen van het opleidingsaanbod. Hij moedigt aan om de opleidingen te volgen die worden aangeboden door de [Gewestelijke Overheidsdienst Brussel](#) (GOB), zorgt ervoor dat er positief wordt gereageerd op specifieke en gespecialiseerde 'zakelijke' verzoeken en zorgt ervoor dat de processen met betrekking tot het welzijn van de medewerk(st)ers correct en tijdig worden uitgevoerd.

## Andere transversale opdrachten

Brussels International ontwikkelt tal van acties in verband met diversiteit en gender, die zijn opgenomen in verschillende plannen (handstreaming<sup>18</sup>, gender mainstreaming<sup>19</sup> & gelijkheid tussen vrouwen en mannen, gender budgeting<sup>20</sup>, [Brussels Plan ter bestrijding van geweld tegen vrouwen](#) enzovoort).

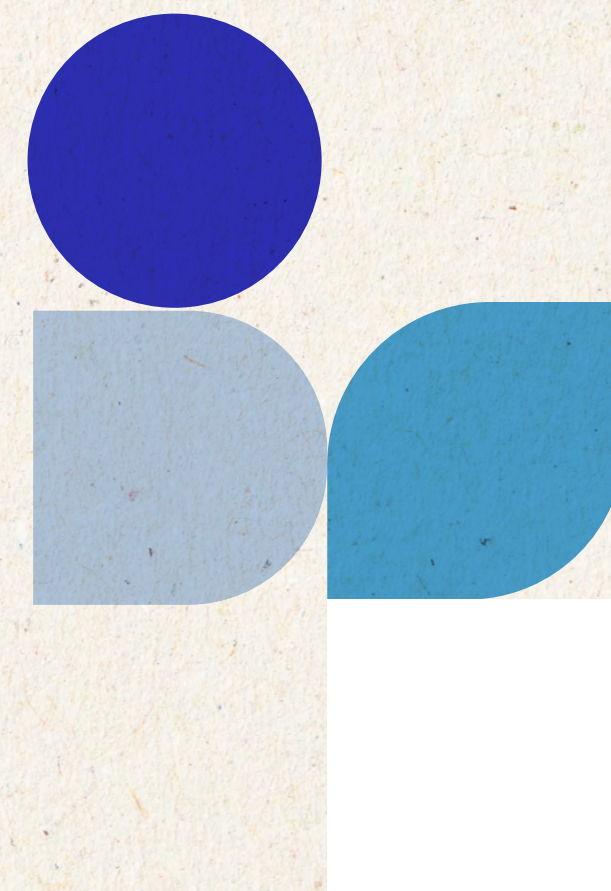
Zij ondersteunt eveneens de inspanningen van de teams die werken aan milieu- en duurzaamheidsprojecten in het kader van de certificering van de Gewestelijke Overheidsdienst Brussel volgens de norm ISO 14001<sup>21</sup>. Voorbeelden hiervan zijn het systeem voor het compenseren van CO<sub>2</sub>-uitstoot die wordt gegeneereerd door verplaatsingen (ongeacht het vervoermiddel) die de cel Reizen van Brussels International organiseert; of de naleving van milieuchecklists bij grote interne en externe evenementen die Brussels International in het Brussels Gewest organiseert.

<sup>18</sup>Het doel van handstreaming is de handicapdimensie op transversale en preventieve wijze te integreren in alle beleidsdomeinen. Zo wordt vermeden dat personen met en zonder handicap verschillend worden behandeld.

<sup>19</sup>Volgens de Group of Specialists on Mainstreaming (EG-S-MS) van de Raad van Europa bestaat gender mainstreaming uit "het (re)organiseren, verbeteren, ontwikkelen en evalueren van beleidsprocessen op zo'n manier dat het perspectief van gendergelijkheid wordt geïntegreerd in alle beleidsdomeinen en op alle beleidsniveaus door de actoren die normaal dat beleid maken".

<sup>20</sup>Gender budgeting is een toepassing van gender mainstreaming op het begrotingsproces. Hierbij wordt voorgesteld gender als analysefactor in de begroting op te nemen, waarbij op alle niveaus van de begrotingscyclus een genderperspectief wordt geïntegreerd, naast een herstructurering van de inkomsten en uitgaven, met het oog op de bevordering van gendergelijkheid.

<sup>21</sup>De ISO 14001-norm legt een reeks vereisten vast waaraan het milieubeheersysteem van een organisatie moet voldoen om – door een externe instantie en voor een beperkte periode – te worden gecertificeerd als zijnde in overeenstemming met de norm. Deze norm past in het kader van de duurzame ontwikkeling en is gebaseerd op een vrijwillig streven naar voortdurende verbetering.





# VOORUITZICHTEN 2025





# Bilaterale betrekkingen en ontwikkelingssamenwerking

## Bilaterale betrekkingen

Hoewel 2025 waarschijnlijk een jaar van onzekerheid zal zijn, blijft de ambitie om de historische bilaterale relaties die al zoveel jaren vruchten afwerpen, voort te zetten en verder te ontwikkelen.

Een andere doelstelling van Brussels International is om aan de bilaterale betrekkingen een meer transversale visie te geven en acties met meerdere partijen te bevorderen, inzonderheid door bepaalde activiteiten te concentreren rond het thema van de art deco, dat in 2025 een prominente plaats zal innemen in Brussel.

## Ontwikkelingssamenwerking

De Brusselse ontwikkelingssamenwerking zal haar inspanningen toespitsen op haar partnerschappen met de stadsprovincie Kinshasa, het gewest Rabat-Salé-Kénitra en het gouvernement Ramallah en Al-Bireh; tegelijk zet ze ook haar acties in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest voort, meer bepaald op het vlak van onderwijs voor wereldburgerschap.

Voorts zal de ordonnantie van 27 juli 2017 tot opstelling van een kader voor de Brusselse ontwikkelingssamenwerking worden herzien. Deze update is bedoeld om het rechtskader beter af te stemmen op de operationele realiteit en de middelen die aan dit beleid worden toegewezen.



# Public relations, protocol en reizen

## Public relations

Naar verwachting zal 2025 een druk jaar worden op het vlak van public relations. Er staan immers twee staatsbezoeken gepland aan Vietnam en Chili. Het is ook het jaar van de [Wereldtentoonstelling Expo 2025 Osaka](#), met Brusselse dagen in september.

Daarnaast zou de deelname aan een netwerkevenement bestemd voor de internationale gemeenschap die in Brussel aanwezig is, in het najaar moeten worden geconcretiseerd.

## Protocol en reizen

Er moet ook grote vooruitgang worden geboekt bij de ontwikkeling van het nieuwe IT-instrument voor reizen, dat bedoeld is om de administratie te vereenvoudigen en te zorgen voor een vlottere verwerking van de dossiers.

De terbeschikkingstelling van een aankoopcentrale om reizen te boeken voor missies naar het buitenland zou in 2025 andere Brusselse autonome bestuursinstellingen moeten aantrekken, met als doel te komen tot één enkele oplossing voor de gewestelijke instellingen.

Wat betreft het protocol zal er, naast de gebruikelijke rol van de dienst bij het ontvangen en uitschrijven van delegaties die zouden moeten hernemen zodra de nieuwe regering is gevormd, prioriteit worden gegeven aan het afwerken van de lijst van voorrang binnen Brussel en het verbeteren van de database van reizen en bezoeken op hoog niveau (ministers, burgemeesters, hoge ambtenaren enzovoort).



## Multilaterale aangelegenheden

In 2025 zal België twee delegaties ontvangen: de [Europese Commissie tegen Racisme en Intolerantie](#) (ECRI) en het [Internationaal Mechanisme van Onafhankelijke Deskundigen ter Bevordering van Rassengelijkheid en Rechtvaardigheid in de Context van de Rechtshandhaving](#) (EMLER).

Bovendien zal België tijdens de 52ste sessie van de werkgroep van de [Universele Periodieke Doorlichting](#) (UPD) in 2026 verslag uitbrengen over de opvolging van eerdere aanbevelingen op het vlak van de mensenrechten. De voorbereidingen voor deze 4de cyclus beginnen in 2025.

Bovendien staat 2025 in het teken van de 40ste verjaardag van het netwerk [Metropolis](#) en van de [Vergadering van de Regio's van Europa](#) (VRE). Deze evenementen zullen helpen om de toekomstige visie voor deze netwerken uit te stippelen.

De cel Multilaterale Betrekkingen zal deze dossiers van nabij opvolgen en coördineren binnen het Brussels Hoofdstedelijk Gewest (BHG), in samenwerking met de verschillende bevoegde besturen.



## Europees beleid

De Europese Unie (EU) maakt een turbulente periode door als gevolg van grote instabiliteit en toegenomen internationale concurrentie, in combinatie met grote budgettaire spanningen binnen de lidstaten.

De nieuwe [Europese Commissie](#), die eind 2024 is aangetreden, wil de prioriteiten van de EU dan ook herdefiniëren om haar in staat te stellen het concurrentievermogen te versterken, geopolitieke en veiligheidsproblemen aan te pakken, de strijd tegen klimaatverandering voort te zetten en de Europese eenheid en waarden te behouden. Talrijke wetgevende en strategische voorstellen, zoals het '[kompas voor concurrentievermogen](#)', de '[Clean Industrial Deal](#)' en het '[witboek over de toekomst van de Europese defensie](#)', zullen 2025 ondersteunen. Het jaar zal ook in het teken staan van initiatieven om het bestaande wetgevingskader te vereenvoudigen en van het voorstel voor het toekomstige meerjarig financieel kader van de EU voor de periode na 2027, dat in juli wordt verwacht.

In deze context zal de directie Europa haar werk voortzetten om de verschillende stakeholders te analyseren en te informeren en om, in overleg met hen, de mogelijke gevolgen voor het Brussels Hoofdstedelijk Gewest (BHG) te identificeren, zodat het zijn belangen kan verdedigen binnen de Belgische en Europese overlegorganen.

Gezien de transversale aard van vele dossiers – zo behoort concurrentievermogen tot verschillende beleidsdomeinen zoals economie, onderzoek en innovatie, werkgelegenheid en opleiding, en administratieve vereenvoudiging – zal de directie Europa haar coördinerende rol versterken om alle relevante publieke actoren rond prioritaire thema's te verenigen en het BHG zo effectief mogelijk te positioneren op het Europese toneel. Ze zal ook steunen op de samenwerking met andere steden en regio's, alsook op thematische en internationale netwerken, om de stem van Brussel te laten horen bij de Europese instellingen, met name in de aanloop naar onderhandelingen over wetgevende en financiële programmering na 2027.

Daarnaast zal de directie Europa doorgaan met het ontwikkelen van een reeks acties en instrumenten bestemd voor Brusselse publieke operatoren en zal ze de pool 'Opzetten van Europese projecten' versterken, met de steun van de [Organisatie voor Economische Samenwerking en Ontwikkeling](#) (OESO) in het kader van een project om de toegang tot Europese financiering te verbeteren, met steun van het [Technical Support Instrument](#) van de Europese Commissie.

De omzetting van Europese richtlijnen zal natuurlijk proactief en streng gecontroleerd blijven worden, om vertragen en het risico op veroordeling tot een minimum te beperken.

Aangezien de deadline voor het Plan voor Herstel en Veerkracht in 2026 nadert, zal er ook bijzondere aandacht worden besteed aan monitoring en controles, om de verschillende projectbeheerders zo goed mogelijk te ondersteunen bij het bereiken van hun doelstellingen.



## De directie EFRO

De selectiefase van de programmering 2021-2027 van het [Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling](#) (EFRO) zal worden gevolgd door een meer operationele fase in 2025, waarin projectbeheerders hun investeringen en activiteiten zullen uitvoeren. Tegelijk zullen ze ook de eerste rapporten opstellen voor de EFRO-directie, daar Europese financiering strikte naleving van regels vereist waarvoor de gewestelijke administratie zich sterk moet maken. In dit opzicht zal de directie ervoor zorgen dat de Europese autoriteiten de garantie hebben dat de uitgaven die door de Europese Unie worden gesteund, geldig zijn, terwijl ze de aangewezen projectbeheerders zo goed mogelijk helpt om de regels en beperkingen te begrijpen.

Daarnaast wordt het evaluatieplan 2021-2027 uitgevoerd, een strategisch instrument om het programma te sturen en het succes ervan te waarborgen. Dit evaluatieplan moet niet alleen toelaten na te gaan in welke mate de ambities van het programma zijn of zullen worden verwezenlijkt dankzij de projecten, maar ook om de beheerpraktijken van de EFRO-fondsen en -programma's te verbeteren.



# De transversale diensten

## Communicatie

In 2025 zal de EFRO-directie profiteren van een communicatiecampagne die specifiek gericht is op het Brussels Hoofdstedelijk Gewest (BHG), dankzij het initiatief van het [DG REGIO](#) waarbij Brussels International betrokken is als medesponsor van de campagne [#EUinmyregion](#). Deze ondersteuning komt tot uiting in een krachtig, geïntegreerd communicatieplan (media-inkoop, persrelaties, partnerschappen, sociale netwerken, evenementen). Een dergelijke focus is een geweldige kans om de communicatie van het Gewest te stimuleren en het profiel van Europa te verbeteren.

Brussels International zal ook deelnemen aan het [Irisfeest](#) en aan de [Dag van Europa](#), in een nog nader te bepalen formaat. Bezoeken aan Brusselse projecten worden ook georganiseerd in het kader van de [Europese week van regio's en steden](#) en tijdens bezoeken van delegaties van tegenhangers aan Brussel.

Daarnaast zal de pool Communicatie een groot deel van zijn werk wijden aan het bieden van de best mogelijke ondersteuning voor EFRO-projectbeheerders. Deze ondersteuning omvat het opstellen van specifieke hulpmiddelen die gekoppeld zijn aan de vastgestelde behoeften, evenals de uitwisseling van informatie en goede praktijken tussen projectbeheerders.

Natuurlijk staat 2025 ook in het teken van een groot evenement: de [Wereldtentoonstelling Expo 2025 Osaka](#). In het kader hiervan komen in september de Brussels Days terug, een uitzonderlijk platform om Brussels International en haar initiatieven te promoten. Er zal ook worden gecommuniceerd op sociale netwerken en via speciale nieuwsbrieven.

Tot slot zal, in het kader van de nieuwe gewestelijke webstrategie, de nieuwe website Brussels International in 2025 online gaan op het platform [be.brussels](#).



**BRUSSELS INTERNATIONAL**  
**GEWESTELIJKE OVERHEIDSDIENST BRUSSEL**

**Verantwoordelijke uitgever:**  
Gerd Van Den Eede, Directeur-generaal ad interim  
Gewestelijke Overheidsdienst Brussels  
Sint-Lazarusplein 2, 1035 Brussel

**Titel :**  
Brussels International Jaarverslag 2024

**Coördinatie en redactie :**  
Cel communicatie, Brussels International

**Proeflezen en harmoniseren van teksten:**  
Laurence Grevesse (laurence.grevesse@gmail.com)

**Lay-out :**  
Directie Communicatie, Gewestelijke Overheidsdienst Brussel

**Vertaling :**  
Oneliner bvba (info@oneliner.be)

*Dit verslag is alleen beschikbaar in digitaal formaat.  
Druk dit document niet af tenzij noodzakelijk*

**Wettelijk depot:** 2025/14.404/03  
©Gewestelijke Overheidsdienst Brussel • Alle rechten voorbehouden

Meer informatie: [www.international.brussels](http://www.international.brussels)